

淡马锡年度报告 2022 媒体发布会会议记录

2022 年 7 月 12 日

以下是淡马锡年度报告 2022 年发布会介绍环节的文字记录，应配合演示材料一起阅读。为方便阅读，我们对纪录内容进行了编辑。



TEMASEK



世代向荣

史蒂芬·弗肖:

女士们、先生们，下午好，欢迎回来。很高兴大家可以在三年之后齐聚一堂，出席《淡马锡年度报告 2022》发布会。我是淡马锡的史蒂芬·弗肖，是今天发布会的主持人。过一会儿，我将请我的同事们开始介绍；但在此之前，请允许我花几分钟说明一些例常事项。

今天发布的淡马锡年度报告是关于截至 2022 年 3 月 31 日的财政年度。除非另有说明，否则报告内的所有数字都以新元计算。我们以新元为单位呈报所有的投资组合价值和财务状况。

今天下午的安排如下，我们将播放一个介绍淡马锡年度报告的视频，然后由我的同事林明沛讲解演示材料，她是淡马锡组织与人力资源副总裁兼公司战略办公室执行总经理。讲解过程中，明沛也会给大家播放两个视频。

这之后，我们将进入问答环节，明沛将与淡马锡首席投资官罗锡德(Rohit SIPAHIMALANI)、全球企业发展联席总裁和战略发展总裁谭明耀，以及美国西海岸区总裁和科技与消费投资副总裁冯德能(Martin FICHTNER)，一起在台上参与问答环节。

问答环节进行时，如想提问请举手让我知道。我会尽快让您发问。我们也有一些通过 Zoom 在线上参加这次发布会的记者，所以我也会确保他们有发问的机会。提问时，请您先说出您的名字和机构，让我们的发言人知道您是谁，同时，请尽量让问题简明扼要，这样我们能有更多时间回答更多问题。

如果您在现场，只需要举手示意。如果您使用 Zoom，当您使用举手功能时，那样我就知道您希望提问。如果您通过 Zoom 参会，请开启摄像头和保持静音模式，直到我们请您提问。当我念到您的名字时，请给我们一点时间，把镜头聚焦于您，这样发言人可以看到您，更清楚地听到您的提问。

如果 Zoom 出现任何技术问题，我们将通过 WhatsApp 号码与线上参会者联络，发送消息给大家。同样，如果您遇到任何技术问题，也可通过 WhatsApp 联系我们。

正如大家所知，年报新闻解禁时间为新加坡时间今天下午 3 点。今天晚些时候，我们将把这次发布会的录影上载到网站。但是，请各位务必遵守下午 3 点的发布时间。

我就不再赘述了，现在让我向大家介绍《淡马锡年度报告 2022：世代向荣》，随后明沛将讲解演示材料。

[\(链接到“淡马锡年度报告 2022”\)](#)



TEMASEK



世代向荣

明沛:

女士们、先生们，下午好。

我是明沛。

今年《淡马锡年度报告》的主题
是“世代向荣”，即“延延世代，欣欣向荣”。

这也是我们的**使命信条**
和**承诺**，
为世代构建**更美好的明天**。



即使世界瞬息万变，
我们始终坚守三大角色

积极活跃的投资者、
着眼未来的机构、
备受信赖的资产管护者 -

追求卓越，践行使命，造福世代。



作为积极活跃的投资者和股东，
淡马锡致力于创造长期可持续的价值。
现在让我与各位分享淡马锡的业绩表现。
尽管市场环境震荡，
我们不断塑造具有韧性的投资组合。

塑造具有韧性的投资组合



4,030亿新元
投资组合净值

TEMASEK | 4

淡马锡在本财年末的**投资组合净值**为
4,030 亿新元。

投资和脱售活动活跃



3,150亿新元

过去10年的投资额

810亿新元

过去10年的净投资额

2,340亿新元

过去10年的脱售额

(截至2022年3月31日)

TEMASEK | 5

这个图展示了我们过去 10 年的投资活动。

淡马锡本财年的投资活动非常活跃。

我们的投资额为 **610 亿新元**,

脱售额为 **370 亿新元**,

意味着我们的净投资额为 **240 亿新元**。

过去 10 年里,

我们的投资额为 **3,150 亿新元**, 脱售额为 **2,340 亿新元**,

这意味着我们过去 10 年的净投资额为 **810 亿新元**。

正如各位所知,

我们把握四大结构性趋势进行投资:

投资四大趋势

业绩



数字化进程、未来新消费、可持续的生活和更长的寿命。

第一个趋势是**数字化进程**，
通过**科技赋能商业模式与运营转型**。

在这个领域，我们投资了推动**企业财务流程数字化**的
云端软件供应商 **Bill.com**；

以及为**非公开市场参与者**提供**市场基础建设**
与**数据解决方案**的企业 **Forge**。

第二个趋势是**未来新消费**，
预测**全渠道世界中消费行为的转变**。

在这一领域，我们投资的企业包括
多渠道眼镜零售商 **Lenskart**，

及**线上游戏**和**游戏创作平台 Roblox**。

第三个趋势是**可持续的生活**，
助力向**低碳**和**可持续经济**的转型。

我们投资了 **Pivot Bio**，
这是一家**农业科技**公司，它培养**微生物**将大气中的氮
转化为农作物所需的**可持续营养物质**，
以及致力于实现**化工业脱碳**的
化学品制造平台 Solugen。

第四个趋势是**更长的寿命**，
这主要关注如何满足人们和社会的**生命周期需求**，
让人们**活得更长寿、过得更充实**。

我们在这一领域的一些投资包括
研发免疫治疗法
以治疗疾病的**百欧恩泰 - BioNTech**，以及
开发以**机器学习**为本的**医疗解决方案**
从而**预防和管理**慢性疾病的 **Verily Life Sciences**。

自2016年起增加结构性趋势领域的投资组合敞口

业绩



接下来，

自我们明确这些趋势以来的过去 6 年里，

我们不断投资于契合这些趋势的创新公司和解决方案。

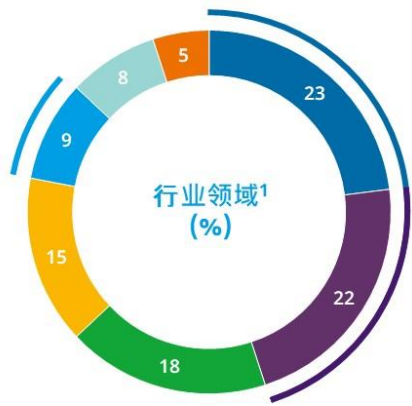
各位可以看到在 2016 年，针对这些趋势的投资只占我们投资组合中的 13%。

如今，

这一比例已增至 30%。

投资组合按行业领域的组成概况

业绩



财年	2022	2021	2012
● 金融服务	23	24	// 31
● 交通与工业 ²	22	19	21
● 电信、媒体与科技	18	21	24
● 消费与房地产	15	14	17
● 生命科学与综合农业	9	10	1
● 多行业基金	8	8	
● 其他(包括信贷)	5	4	6

(截至3月31日)

¹按标的资产所在地划分。
²交通与工业包含对能源与资源领域的投资。

TEMASEK | 8

这是我们投资组合按行业领域的组成概况。

在右图中，各位可以看到

金融服务和**交通与工业**

是本财年占比最大的两个行业领域。

我们**增加**了对交通与工业领域的投资。

我们投资了**电动车锂离子充电电池的**全球供应商

LG 新能源(LG Energy Solution);

我们也对**新加坡航空公司**

和**胜科海事**追加了投资。

如果与我们 2012 年的数据相比，

各位可以看到在过去 10 年里，我们投资组合中行业领域的分布不断演变。

尤其是**生命科学与农业食品**投资组合

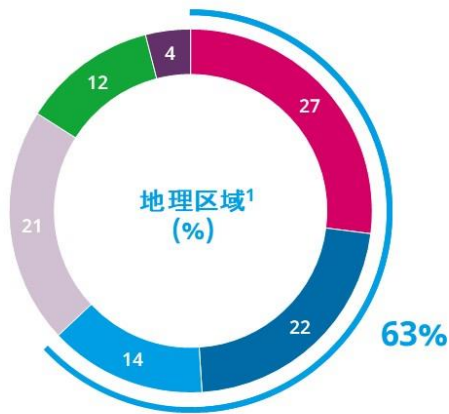
从**1%增至 9%**

反映了我们对这些领域的**关注度越来越高**。

接下来，让我们从**地理区域**了解我们的投资组合。

投资组合继续扎根于亚洲

业绩



财年	2022	2021
● 新加坡	27	24
● 中国	22	27
● 亚洲 (不含新加坡与中国)	14	13
● 美洲	21	20
● 欧洲、中东和非洲	12	12
● 澳大利亚和新西兰	4	4

(截至3月31日)

¹按标的资产所在地划分。

TEMASEK | 9

我们仍扎根于亚洲，
63%的投资组合
在亚洲市场。

按标的资产所在地划分，
新加坡与中国是占比最大的两个国家。

在新加坡，
我们加大投资力度，参与了
新加坡航空公司的债券发行和
胜科海事的配股。

这有助于强化他们的财务状况，
协助其为后疫情世界做好准备，
同时加速向绿色经济转型。

在中国，

我们的投资组合敞口下降。

这是因为中国投资组合的市价下滑。

但中国投资组合在过去 10 年中一直表现出色。

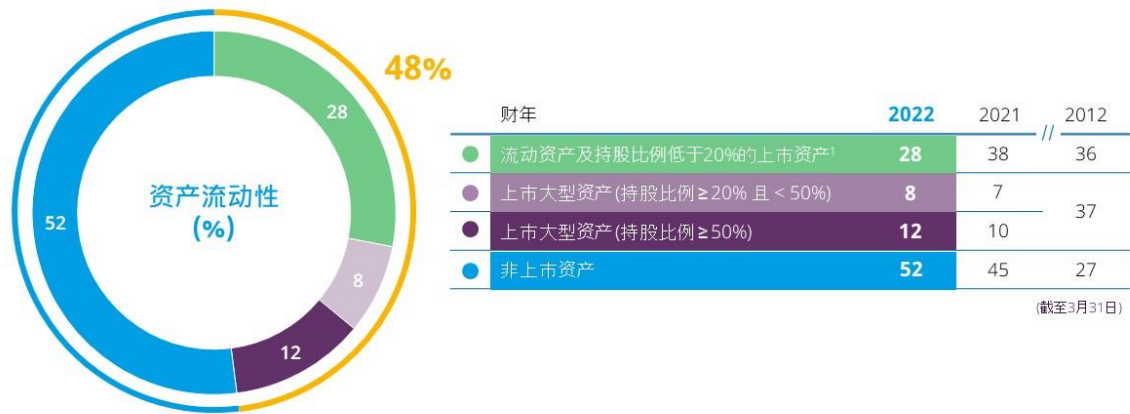
我们仍对中国经济的基本面和长期展望保有信心。

因此，我们将继续把握结构性趋势

在中国进行投资。

具有流动性的投资组合

业绩



¹主要为现金、现金等价物及持股比例低于20%的上市资产。

TEMASEK | 10

这个饼状图显示了我们投资组合的**资产流动性**。

正如各位所见，

我们的投资组合保持**非常高的流动性**，

流动和/或上市资产

占投资组合中的 **48%**。

各位可能留意到

我们持有的**非上市资产**

多年来一直在**增加**，

这是因为

我们对**非公开市场具有吸引力的机会**

进行投资。

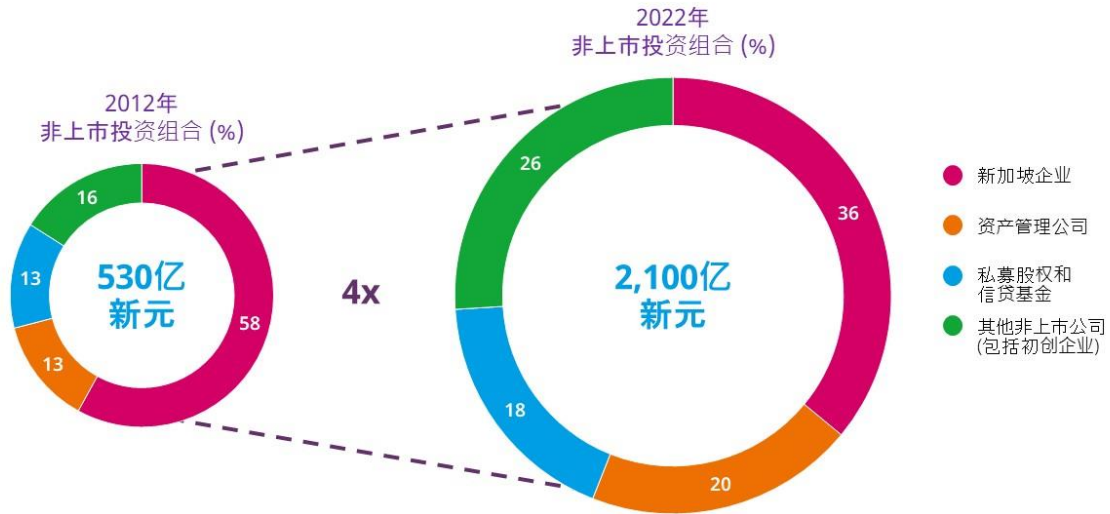
我们也从**非上市资产**的增值中**获益**。

我知道在座的各位中

有不少对我们的非上市投资组合感兴趣。

我接下来会进一步分享更多信息。

高质量、多元化的非上市资产投资组合



(截至3月31日)

TEMASEK | 11

各位可以从这个图表看到
我们非上市资产的分类，

这当中，首先是粉红色所示的**新加坡企业**，

接下来是橙色所示的**资产管理公司**，

蓝色所示的是**私募股权和信贷基金**，

最后，

绿色所示的是

其他非上市公司的**直接投资**，

例如对**初创企业**的投资。

各位可以从右边图表看到

我们非上市资产的**价值**

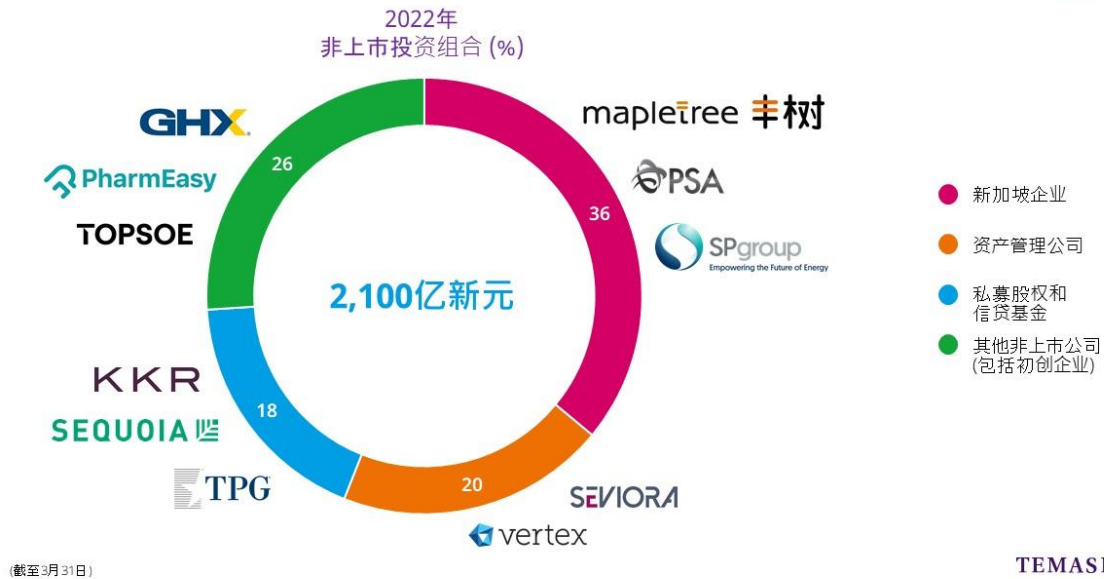
与 10 年前相比**增长约 4 倍**。

接下来，让我们进一步了解
非上市投资组合的**具体组成概况**

以及更重要的是，
他们发挥的作用。

高质量、多元化的非上市资产投资组合

业绩



多年来
我们塑造了
高质量的
非上市投资组合。

非上市新加坡公司在这个投资组合的占比
略超过三分之一。

这包括丰树产业私人有限公司、PSA 国际港务集团和新加坡能源集团等成熟企业，
他们提供稳定的股息收入，为我们带来流动性。

正如各位所看到的橙色部分，
我们将资产管理业务进一步拓展、扩大规模。

这些企业当初为推动新加坡资产管理生态系统发展而建成，

目前占我们非上市投资组合的比例约为五分之一。

各位可以看到这些企业

包括**星伟诺控股**和**祥峰控股**。

蓝色部分

是我们对**私募股权**和**信贷基金**的投资。

这些基金加深了我们对**新兴市场**或**专业细分领域**的理解；

也提供了**共同投资**机遇。

这些基金包括

KKR、**Sequoia Capital** 和 **TPG**，

在我们非上市投资组合中的占比**略低于五分之一**。

最后的**绿色部分**

是我们对**其他非上市公司**的投资，

例如 **Global Health Exchange**、**PharmEasy** 和**托普索公司**，

占非上市投资组合**四分之一**的比例。

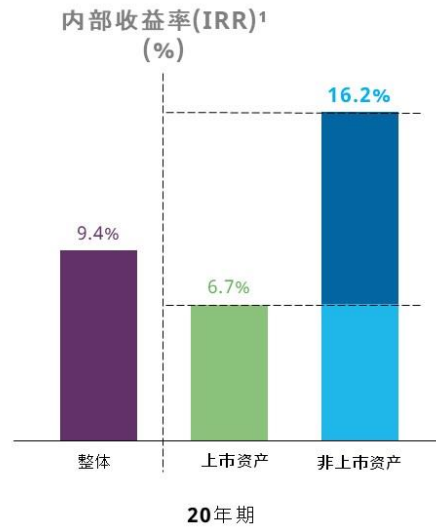
可能各位会问

与上市资产相比，

淡马锡非上市资产的表现如何？

我们接下来将为各位讲解。

非上市资产表现优于上市资产



(截至2022年3月31日)

¹内部收益率(IRR)是我们投资组合及其子投资组合的货币加权平均回报率，该回报率将我们与被投资企业之间现金流的时间与规模纳入考量，而股东总回报率(TSR)是将淡马锡与其股东之间的现金流影响纳入考量后，在总投资组合层面的时间加权平均回报率。

TEMASEK | 13

各位可以从这张图表中看到
绿色所示的上市资产
和蓝色所示的非上市资产
在 20 年期内的内部收益率(IRR)。

首先，我先来说明**我们如何对非上市投资进行估值**。

我们以**账面值扣除减值**
来对非上市投资进行估值。

这些**回报**包括了
非上市投资**上市或出售**所带来的**回报**，
以及**标的企业的强劲业绩表现**和**现金收益**。

正如各位所见，
我们的非上市资产带来
更高的回报

实现了**非流动性溢价**。

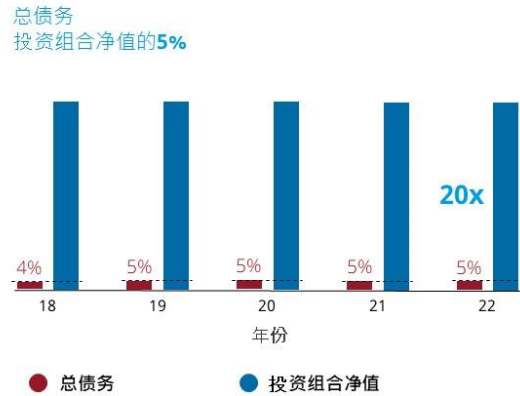
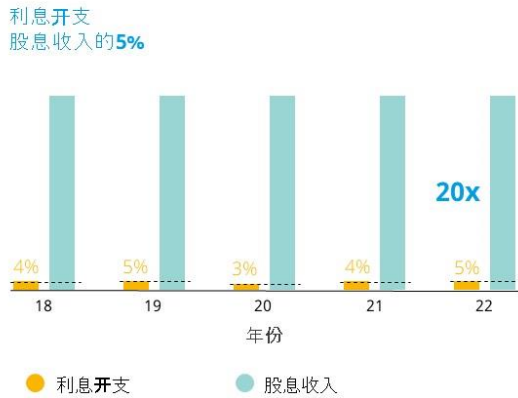
至于我们上市资产的表现，
尽管我们**不按公开市场的基准**
来衡量投资组合，

但在较长期限内，
我们的表现普遍**优于全球市场指数**。

尽管投资组合不断演变，
我们一直保持**稳健的信用概况**。

我们的信用质量和财务状况

业绩



(截至3月31日财政年度)

基于淡马锡控股私人有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited, 简称THPL)及旗下各投资控股公司的财务信息, 而非THPL合并集团及其子公司的财务信息。了解有关淡马锡信用概况的更多信息, 请浏览《淡马锡年度报告2022》的“机构-信用质量”。

TEMASEK | 14

截至 2022 年 3 月的财年，
我们的利息开支
占股息收入的 5%。

这意味着我们的股息收入就足以支付利息开支 20 倍。

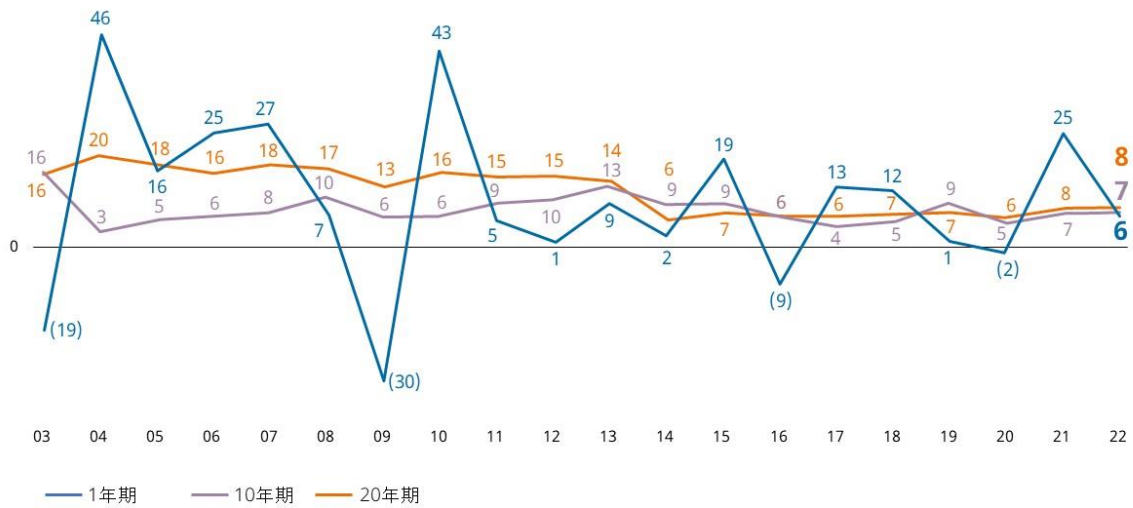
从另一个角度来看，
我们的总债务占投资组合净值的 5%，
与前几年相似。

这意味着我们的投资组合净值
是所有未偿付债务的 20 倍。

这再一次说明了我们信用概况的质量
及投资组合的财务状况。

以新元计算的滚动股东总回报率 (%)

业绩



(截至3月31日)

TEMASEK | 15

最后，我们在这个图表综合全部信息，显示我们自 2003 年起的股东总回报率。

正如图表中蓝色线所示，截至 2022 年 3 月，我们的 1 年期股东总回报率为 6%。

紫色线展示了我们的 10 年期股东总回报率为 7%。

橙色线展示了我们的 20 年期股东总回报率为 8%。

较长期的股东总回报率，更能反映我们作为长期投资者的表现。

各位可以看到，我们较长期的股东总回报率更加稳定。

以上是本财年的业绩。



接下来，让我们展望未来，
谈谈我们的全球展望。



全球

地缘政治紧张局势升温

货币政策收紧，
以遏制通胀

全球经济增长速度放缓

主要发达市场
经济衰退的风险

我们相信全球经济正处于**疲软**状态。

地缘政治紧张局势升温。

俄罗斯与乌克兰的冲突不仅让世界更趋**两极化**，
让经济陷入更大的**不确定性**。

我们看到**大宗商品价格**走势和**供应链**都受到影响。

各国央行纷纷**收紧货币政策**，
以遏制通胀**高企**。

这使全球**经济增长速度放缓**，
主要发达市场**经济衰退的风险**上升。

让我们进一步谈谈对主要市场的展望。



首先是美国，
劳动力市场仍然紧张，
通胀压力依然高企。

我们预计美联储将继续**收紧**货币政策，
以锚定**通胀预期**。

在**融资条件不断收紧**、
负面财政刺激和
地缘政治不确定性上升的背景下，
经济增长可能会大幅放缓，
2023年经济陷入衰退的风险升高。

即便如此，由于**私营经济领域**保持健康的**财务状况**，
衰退程度可能会相对**“温和”**，
应该能够度过**低迷期**。



在中国，
我们预计实现 5.5%的经济增长目标
面临挑战。

即便今年到目前为止**经济增长乏力**，
中国**政策制定部门**应该会继续采取**支持举措**。

这将有助于**缓解**房地产市场需求低迷、
疫情防控措施和中美紧张关系所带来的**影响**。



在欧洲，
我们预计 **2022** 年下半年将出现**明显放缓**，
因为俄乌冲突影响了
消费者收入和商业信心。

随着**通胀压力**因**能源价格上涨**而加剧，
欧洲央行可能会将**货币政策常态化**，
并**退出负利率政策**。

这样一来，
利率增高和经济增长放缓，
可能会导致欧洲经济陷入**衰退**。



在新加坡，
随着疫情防控限制继续放宽、
边境重开，
我们预计经济会实现**更有力的复苏**。

不过，尽管新加坡贸工部预测
今年的经济增长介于**3%至5%**，
但新加坡的**外向型经济**
意味着其他主要市场一旦面临衰退，
新加坡将**容易受到影响**。

那么，这对我们的**投资立场**意味着什么？



面对这些**全球不确定性**，
我们将**保持谨慎**。

我们今年下半年的投资立场将以
市场形势
和**美联储的态度**为导向。

总体而言，
在目前的大环境下，
我们预计在接下来的财政年度**放缓**投资步伐。

总的来说，我们继续把握**结构性趋势**，
塑造**具有韧性的投资组合**，
同时密切关注**地缘政治局势**的发展。



随着全球大环境
愈加纷繁复杂、富有挑战，
我们明确了六大首要议题，
需要各国政府、企业和社会共同应对。



首先，我刚才已经谈到了**通胀压力加剧**和**利率增高**的宏观经济形势，因此**经济增长速度会放缓**，**回报也会减少**；

其次，**地缘政治紧张**局势升温和经济脱钩，就如中美关系所出现的现象；

第三，**外商投资**机制和**限制**增加；

第四，**气候危机**及企业转向可持续发展的**紧迫性**；

第五，在日益**数字化**的世界里**强化网络安全韧性**的重要性。

最后是随着**工业 4.0**的到来，**企业与劳动力**必须**自我转型**。

全部这些首要议题

会影响我们的投资和运营环境。

因此，面对这些挑战和不确定性，

淡马锡必须设定好未来 10 年的发展方向。

我们采取了哪些举措呢？

迈向崭新的2030年



这些是我们迈向 2030 年战略路线图的三大支柱。

首先，我们将继续努力塑造
具有韧性和前瞻性的投资组合，

并在投资和机构运营方式上，
以可持续发展为我们一切行动的核心理念。

第三也是最重要的支柱是，我们的员工。
我们培养团队具备所需技能，
以应对未来的挑战。

为了在这些支柱领域取得成功，
我们不能只是扮演资本提供者的角色。

我们必须提供促进型资本 –

(不仅仅)提供财务资本，还有人力、社会和自然资本，
实现价值和回报，

而我们无法独自完成这一切。

未来的问题纷繁复杂，

我们必须建立能够融汇连通关系网络的机构；

通过合作伙伴、投资组合公司和

淡马锡生态系统的其他利益相关群体的集体能力，

寻求和创造所需的解决方案。

我们也将培养能拥有清晰明确的使命、

秉承强有力的价值观和机构文化的团队，

协助我们应对未来的挑战 and 不确定性。

塑造具有韧性的投资组合：
我们的三大增长引擎



接下来，我先谈谈**第一个支柱**，
让各位**更好地了解**我们如何塑造
具有**韧性和前瞻性**的投资组合。

淡马锡投资组合中有**三大增长引擎**。

我们的**投资引擎**

– 实现**长期可持续的回报**；

合作伙伴引擎

– 由**战略平台与伙伴关系**组成；

发展引擎

– 发掘和**建设面向未来能力**。

我们的**投资引擎**

如何实现**长期可持续的回报**？

扩大全球投资组合	通过早期投资促进创新	携手本地企业迈向转型
  	  	  



数字化进程



未来新消费



可持续的生活



更长的寿命

TEMASEK | 27

首先，我们不断扩大全球足迹，
 投资于**领先国际企业**
 – 各位可以从这里看到其中一些企业。

我们也进行**早期投资**
 助力探寻**创新技术**和**新商业模式**。

同时，
 我们也**积极携手本地企业**
 迈向**转型**。

我们的投资有助于
强化他们的资产负债表
 对商业模式进行**战略性调整**。

正如我之前所分享，

四大结构性趋势将继续指引我们的投资方向。

合作伙伴引擎

通过战略合作扩大资本规模和影响力

解决方案平台

abcIMPACT

Asia Sustainable
Foods Platform

Brookfield

Decarbonization Partners

EVOLUTION
Debt Capital

LEAPFROG
INVESTMENTS

资产管理公司

Azalea

CLIFFORD CAPITAL HOLDINGS

FULLERTON
FUND
MANAGEMENT

Pavilion
Capital

SEVORA

vertex

TEMASEK | 28

我们的第二大增长引擎是**合作伙伴引擎**

我们通过**战略伙伴关系**

促进增长和扩大规模。

左边是我们的**解决方案平台**。

我们与志同道合的**投资者建立伙伴关系**，

规模化发展**能源、粮食、出行方式、建筑环境和制造业领域**

创新、可行的新颖解决方案。

右边是我们的**资产管理公司**，

在竞争日益激烈的环境中**发展业务**，

同时继续**实现可观的回报**。

发展引擎

发掘和建设面向未来的能力

人工智能与 数字化技术

AIcadium

covariant

Temus

区块链

FTX

LemmaTree

PARTIOR

网络安全

ENSIGN
INFOSECURITY

ISTARI

SYGN/A

可持续 解决方案

Climate
Impact X

GenZero

SYDROGEN®

TEMASEK | 29

第三个投资组合引擎是我们的**发展引擎**。

我们看到**推动企业发展的机会**，
促进新加坡和其他地区的生态系统。

通过我们在**上游创新与研发**的努力，
以及对人工智能与数字化技术、区块链、
网络安全和可持续解决方案等**新兴领域的投资**，

我们判断**创新科技**，
以创造下一代领先企业。

以上是我们**2030 战略路线图**
及助力塑造具韧性和前瞻性投资组合的**三大增长引擎**。

接下来，我将播放我们的**农业食品投资 eFishery** 的视频，

展示我们的增长引擎如何运作。

[\(链接到“授人以渔，育养世代”\)](#)



各位刚观看的视频所展示，
我们作为投资者**追求卓越**，
让我们能够**践行使命，造福世代**，
为社群和地球带来福祉。

这就是为什么**可持续发展**是我们一切行动的**核心理念**。

以下是我们的**关注重点**。



¹ tCO₂e指吨二氧化碳当量，是用于温室气体排放核算与报告中的标准单位。

各位可能已经知道，
淡马锡连续三年实现了公司层面的碳中和。

为应对碳排放问题，
我们把碳成本纳入投资决策中。
我们最初设置了每吨二氧化碳当量 **42 美元**的内部碳价，
今年调高至 **50 美元**，
并预计到 **2030 年前**把内部碳价调高至 **100 美元**。

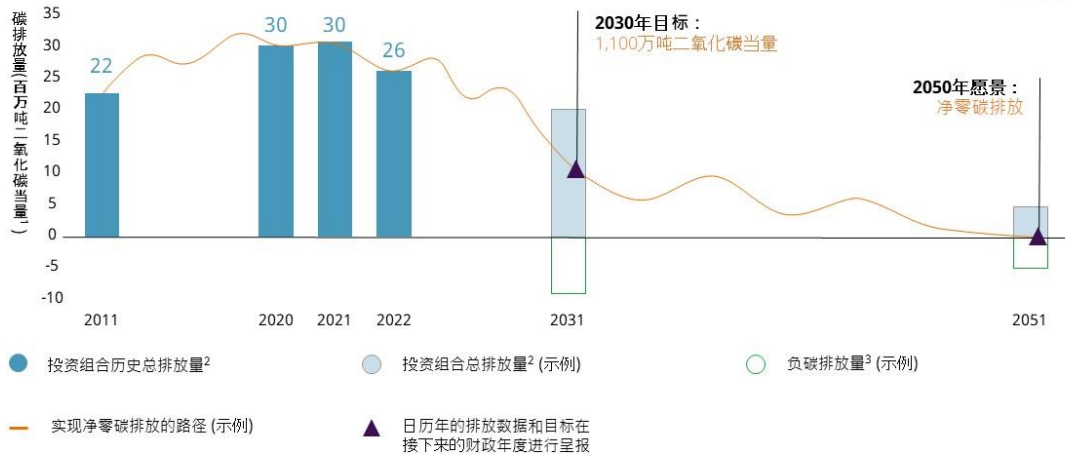
我们也在机构层面把所有员工的一部分**长期奖励**
与可持续发展目标挂钩，
结合达标情况发放。

对于我们的**投资组合**，
我们计划到 **2030 年**将**净碳排放量总和**

减少到 2010 年排放水平的一半，
力争到 **2050** 年实现**净零碳排放**。

迈向净零碳排放

机构



(截至3月31日财政年度)

¹吨二氧化碳当量 (tCO₂e) 是用于温室气体排放核算与报告中的标准单位。
²投资组合总排放量指我们股权投资组合相关的绝对温室气体排放量 (范围一与范围二)，不包括私募股权基金投资。
³通过投资和碳补偿获得的负碳排放量。

TEMASEK | 32

这张图表显示了我们在**投资组合层面实现净零碳排放**的路径。

我们计划到 2030 年将**投资组合的净碳排放量总和**
减少到相当于 **1,100 万吨二氧化碳当量**的水平，
力争到 2050 年实现**净零碳排放**。

我们如何实现这一目标？



我们采纳三管齐下的方法，
朝气候目标努力：

首先，我们投资有利于缓解气候变化和提供解决方案的公司。

其次，为负碳排放技术解决方案赋能，
例如碳捕获、利用与封存技术，
及以自然为本的解决方案。

最后，我们也鼓励和支持企业持续努力脱碳。

我谈了我们的投资组合与可持续发展的关注重点，
接下来让我们继续了解淡马锡 2030 战略的最后一个支柱，我们的员工。

投入人力资本

机构



开拓创新(MAD)计划



Women's Network

Inclusivity@Temasek
包容发展倡议
淡马锡女性网络



淡马锡劳资政三方对话



淡马锡前员工网络

TEMASEK | 34

人才发展也是我们战略路线图的关注重点之一。

我们不断采取许多举措，培养我们的员工和团队为未来做好准备。

例如，“开拓创新”计划，或简称 MAD 计划，奖励完成社群项目、可持续发展和机构倡议等非财务目标的员工。

此外，我们今年也推出 **Inclusivity@Temasek** 包容发展倡议，以巩固员工的归属感，加强多元化实践。

我们成立了淡马锡女性网络，通过导师计划和高管团队分享会，支持女性员工发展事业。

随着我们进入工业 4.0 时代，我们的劳资政三方对话有助于淡马锡生态系统的合作伙伴未雨绸缪，应对未来的变化。

我们的员工离开淡马锡后，
淡马锡**前员工**网络让大家保持联系。

我们也照顾**广大社群**的福祉。

作为**备受信赖的资产管护者**，淡马锡有**两大**责任。

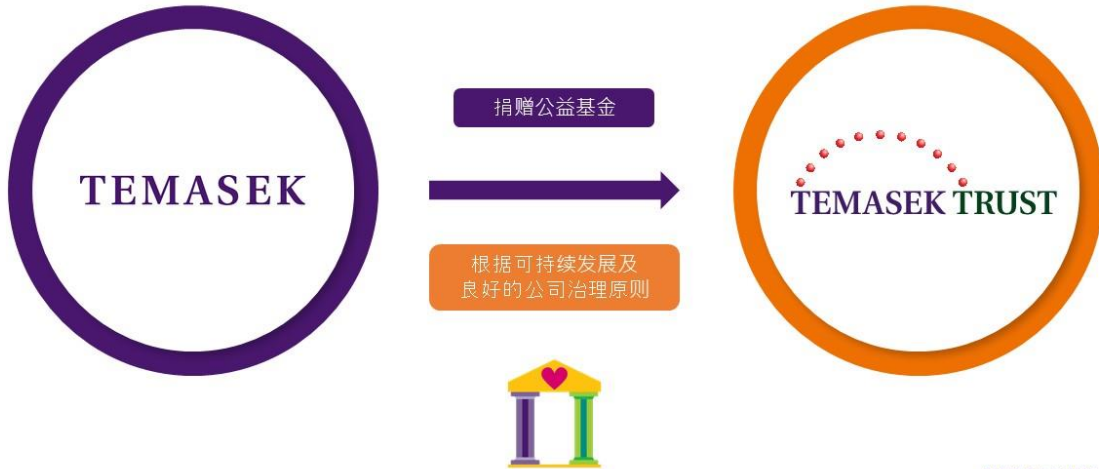


第一，我们有**宪法**责任
保护淡马锡过去所累积的储备金。

第二，我们坚信回馈社会、
造福世代的重要性。

让我进一步介绍我们如何履行资产守护者的角色。

自 2003 年起，
淡马锡董事会批准
我们将高于整体经风险调整后的资金成本的部分**净回报**，
作为向淡马锡信托基金会**捐赠公益资金**。



淡马锡信托基金会根据可持续发展及良好的公司治理原则，负责监督淡马锡各项公益资金的管理和以可持续的方式进行发放，支持社群项目和举措。

我们以四大成果为导向，向社群捐赠公益资金：

社群投资使命



TEMASEK | 37

增强能力、
搭建人脉桥梁、
帮扶社群
和保护地球。

对于公益捐赠资金所**推进**实现的成果，我感到十分自豪。

这里有几个例子。

淡马锡基金会的抗疫举措

社群



TEMASEK | 38

过去两年，各位看到了淡马锡基金会参与了各项**抗疫行动** – 这是我们**点亮生命、帮扶社群**的努力之一。

在**新加坡**，

我们向新加坡居民派发了一次性口罩和可重复使用的口罩、血氧仪和含聚维酮碘的漱口水。

在本区域，

我们过去一年向**柔佛**捐助了可重复使用的成人和儿童口罩及帐篷。

他们也向**印度尼西亚**捐赠了制氧机。

淡马锡基金会的抗疫举措

社群



TEMASEK | 39

在全球，淡马锡基金会向**超过 40 个国家**提供了防疫物资。

驰援物资包括

PCR 检测试剂盒、

供氧设备和呼吸机，

以及向医护人员、一线工作人员和社群捐赠数千万只**口罩**。

淡马锡基金会资助的项目

社群



40

除了抗疫行动，
淡马锡基金会也发起各种项目，
以**搭建人脉桥梁**和**增强社会韧性**。

例如，基金会通过 **Anchor 儿童创伤支援计划**，
帮助经历过创伤事件的**孩童**。
迄今，这项计划已帮助**超过 100 户家庭**。

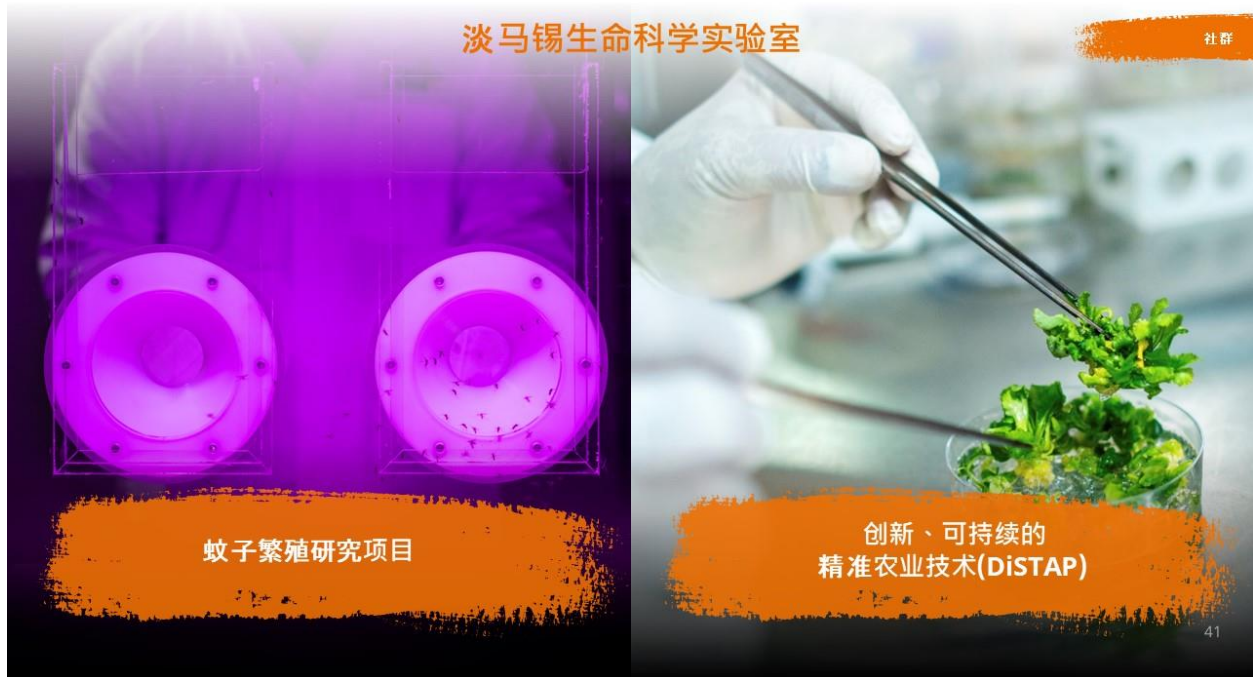
为促进**国际交流**和**提升能力**，
淡马锡基金会去年举办了
首届**亚洲公益峰会**。

峰会汇集了**全球和区域慈善家**，
促进合作，
关注气候行动、普惠教育和大流行病安全问题。

最后，为**推动科学发展和保护地球**，
基金会举办一年一度的“**宜居挑战赛**”。

去年的得主是一家开发创新解决方案，
通过提取海水中的二氧化碳，
缓解全球变暖的初创企业 **SeaChange**。

公司目前正在开发
全球**首个碳提取海水淡化厂**。



另一个协助**推动科学发展和保护地球**的捐赠基金是**淡马锡生命科学实验室**。

实验室从事**生物分子科学研究与应用**，造福世界。

其中一项研究是关注如何**抑制蚊子数量**，以**缓解蚊子传播疾病**。

另一项研究则是与麻省理工学院合作开发**传感器技术**为**食品生产数字化**。



为保护地球，

淡马锡与万礼生态园控股公司联合成立万礼自然生态基金会，致力于推进防止物种灭绝和保护生物栖息地等方面的努力，造福于亚洲的人民。

目前，基金会资助 **40** 多项东南亚环境保护项目，包括印度尼西亚的咖啡和灵长类动物保护项目，推广和种植“树荫咖啡”。

这不仅有助于保护濒危爪哇长臂猿的栖息地，也为当地社群提供替代可持续生计来源。

基金会也与印度尼西亚野生动物保护协会合作，通过物种保护、生物栖息地选择

和社群参与措施，
努力保护濒危的罗地岛蛇颈龟。



最后，
建立和增强能力，
我们成立亚洲尽责治理研究院，
旨在促进尽责治理领导力和良好的公司治理实践。

今年 3 月，亚洲尽责治理研究院推出第二版
《新加坡投资者尽责治理原则》，
阐述了投资尽责治理的相关实践和行动。

研究院也推出“尽责治理领导力 25 (Steward Leadership 25)”，
每年从亚太地区的机构中选出 25 个优秀的尽责治理领导力案例。

研究院也和新加坡管理大学联合推出高管教育课程，
旨在促进个人和机构的成长，
应对人类当前面临的生存威胁。



TEMASEK



我一开始介绍了淡马锡的使命信条：

“延延世代，欣欣向荣”。

接下来，让我进一步讲解我们如何确定这个使命信条。

过去一年，

我们与员工进行多次讨论和对话会，

深入探讨淡马锡作为一家公司的角色，

确定能够体现我们的集体使命，

及作为一家机构的价值观、文化和信念的使命信条。

正如各位今天所见，淡马锡团队一起确定了简明扼要的使命信条。

这是我们集体的承诺，表达了我们所承担的角色，

蕴含了我们所信、所行的原因和意义...

“延延世代，欣欣向荣”。

迈入未来十年之际，我们**继往开来，传承这种精神，**
立足当下，面向未来。

作为总结，

请各位一起欣赏接下来的视频，了解淡马锡基金会资助的人工智能项目，
如何改善**年长者的心理健康**。

谢谢。

[\(链接到“直面无形，读出看不见的情绪”\)](#)