



TEMASEK



世代向荣

追求卓越



积极活跃的
投资者

践行使命



着眼未来的
机构

造福世代



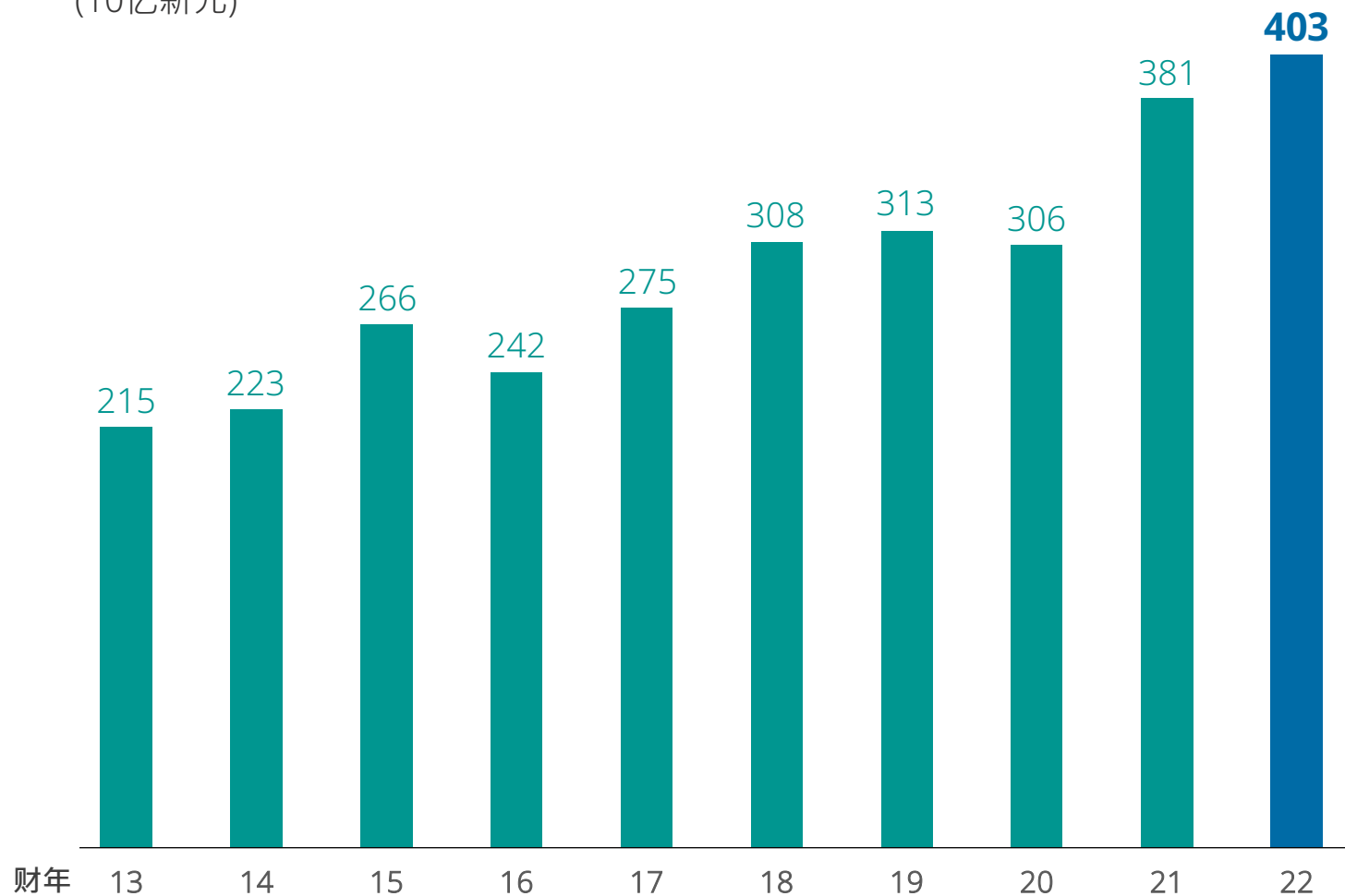
备受信赖的
资产管护者



积极活跃的
投资者

塑造具有韧性的投资组合

(10亿新元)

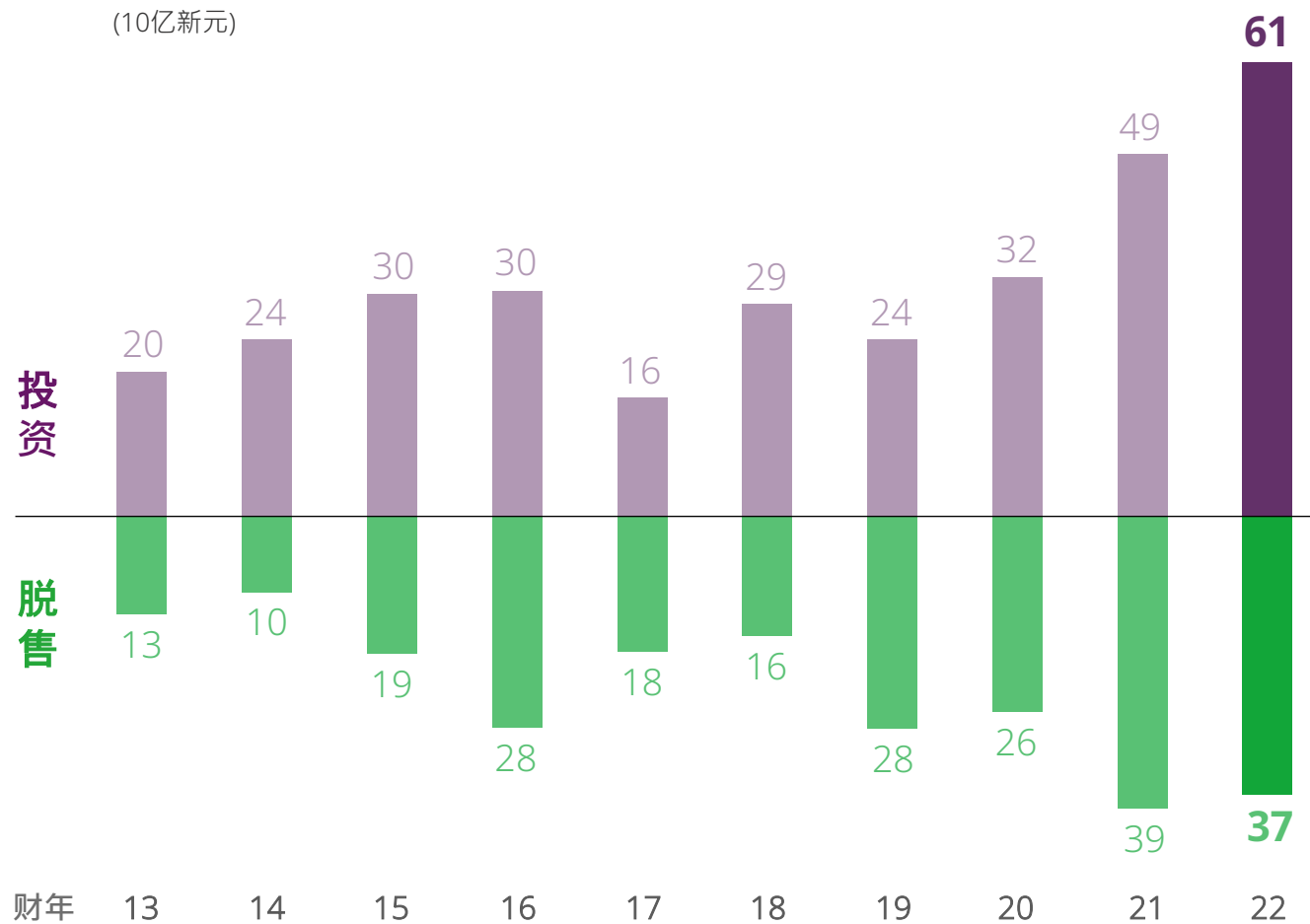


4,030亿新元
投资组合净值

(截至3月31日)

截至2022年3月31日，4,030亿新元相当于2,970亿美元。

投资和脱售活动活跃



3,150亿新元
过去10年的投资额

810亿新元
过去10年的净投资额

2,340亿新元
过去10年的脱售额

(截至2022年3月31日)

投资四大趋势



数字化进程

商业模式与运营转型

bill.com

Forge



未来新消费

洞悉全渠道世界中的
消费行为

lenskart

ROBLOX



可持续的生活

向低碳和
可持续经济转型

PIVOT BIO

Solugen



更长的寿命

关注生命周期需求
让人们生活得更长寿、
更充实

BIONTECH

verily

自2016年起增加结构性趋势领域的投资组合敞口



数字化进程



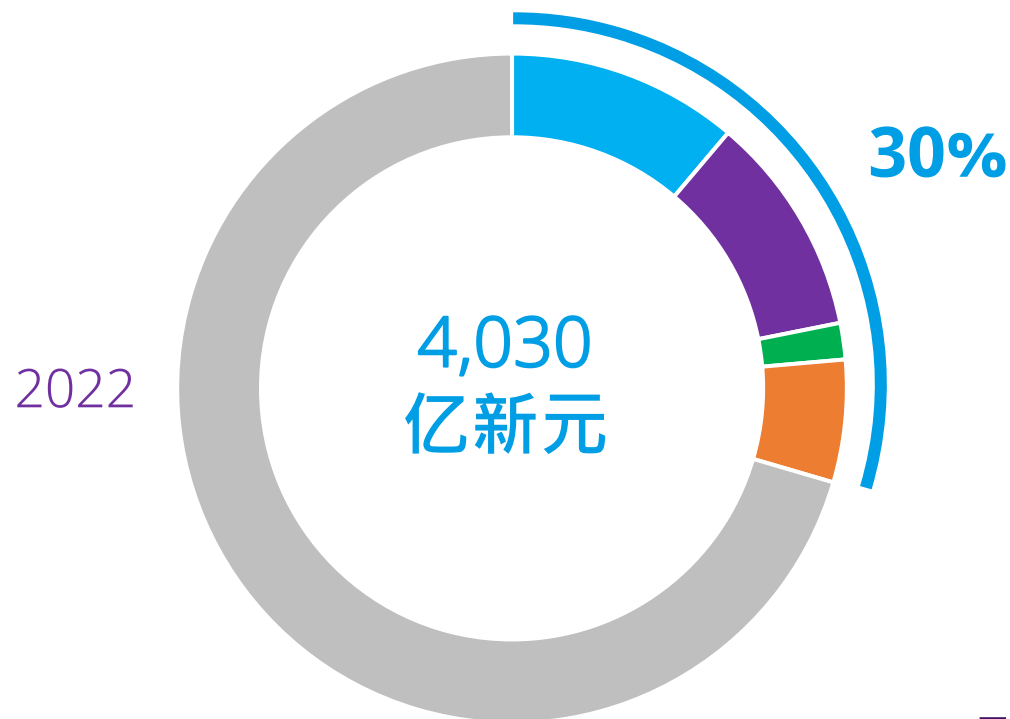
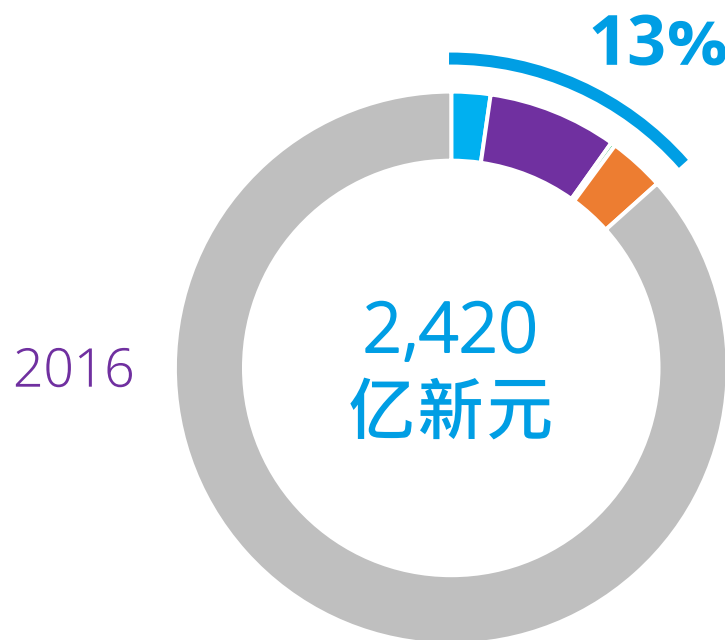
未来新消费



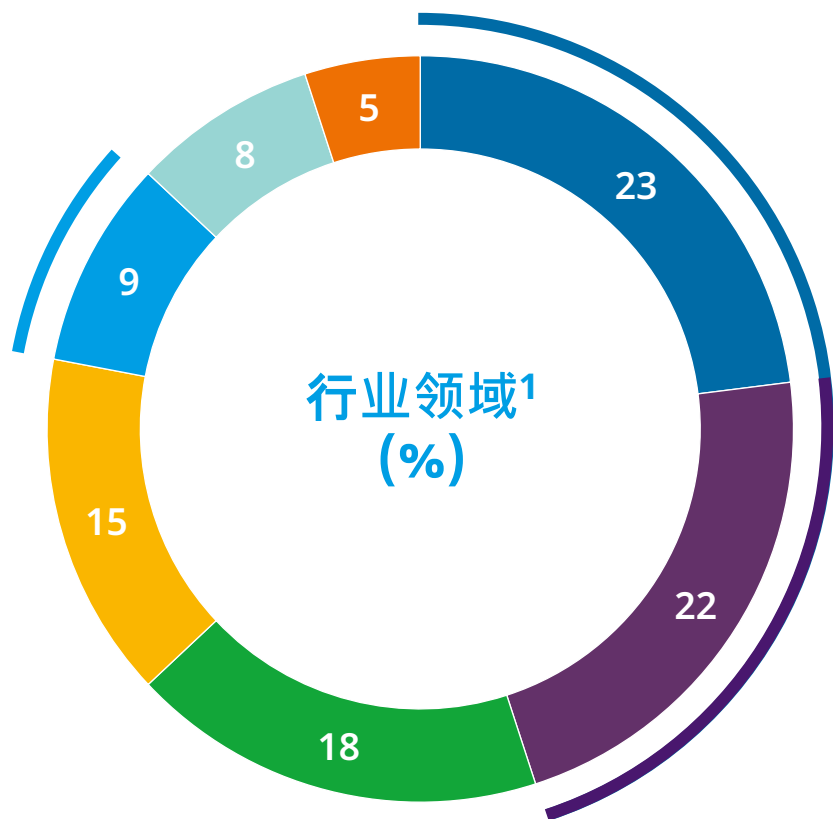
可持续的生活



更长的寿命



投资组合按行业领域的组成概况



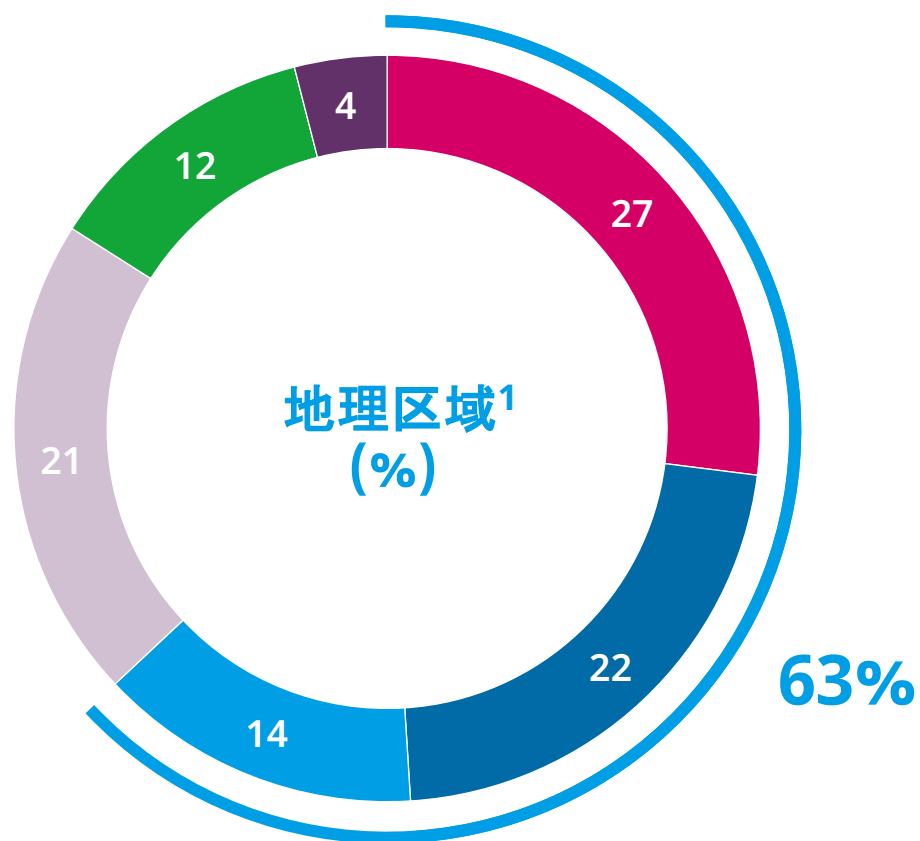
财年	2022	2021	2012
● 金融服务	23	24	31
● 交通与工业 ²	22	19	21
● 电信、媒体与科技	18	21	24
● 消费与房地产	15	14	17
● 生命科学与综合农业	9	10	1
● 多行业基金	8	8	6
● 其他 (包括信贷)	5	4	

(截至3月31日)

¹按标的资产所在地划分。

²交通与工业包含对能源与资源领域的投资。

投资组合继续扎根于亚洲

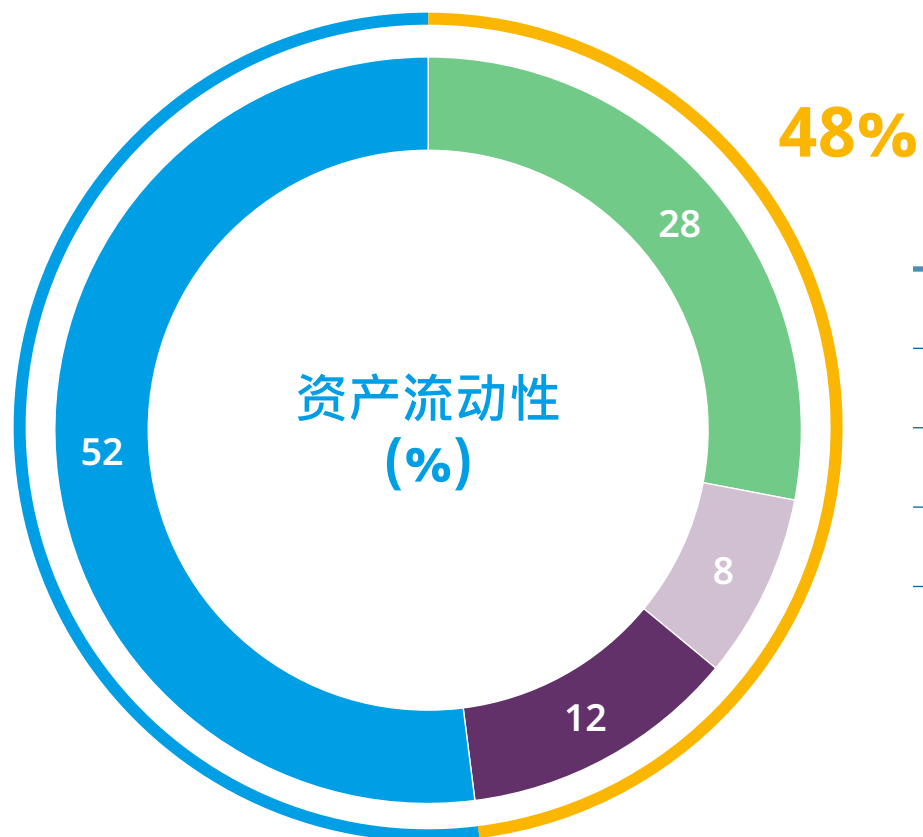


财年	2022	2021
● 新加坡	27	24
● 中国	22	27
● 亚洲 (不含新加坡与中国)	14	13
● 美洲	21	20
● 欧洲、中东和非洲	12	12
● 澳大利亚和新西兰	4	4

(截至3月31日)

¹ 按标的资产所在地划分。

具有流动性的投资组合

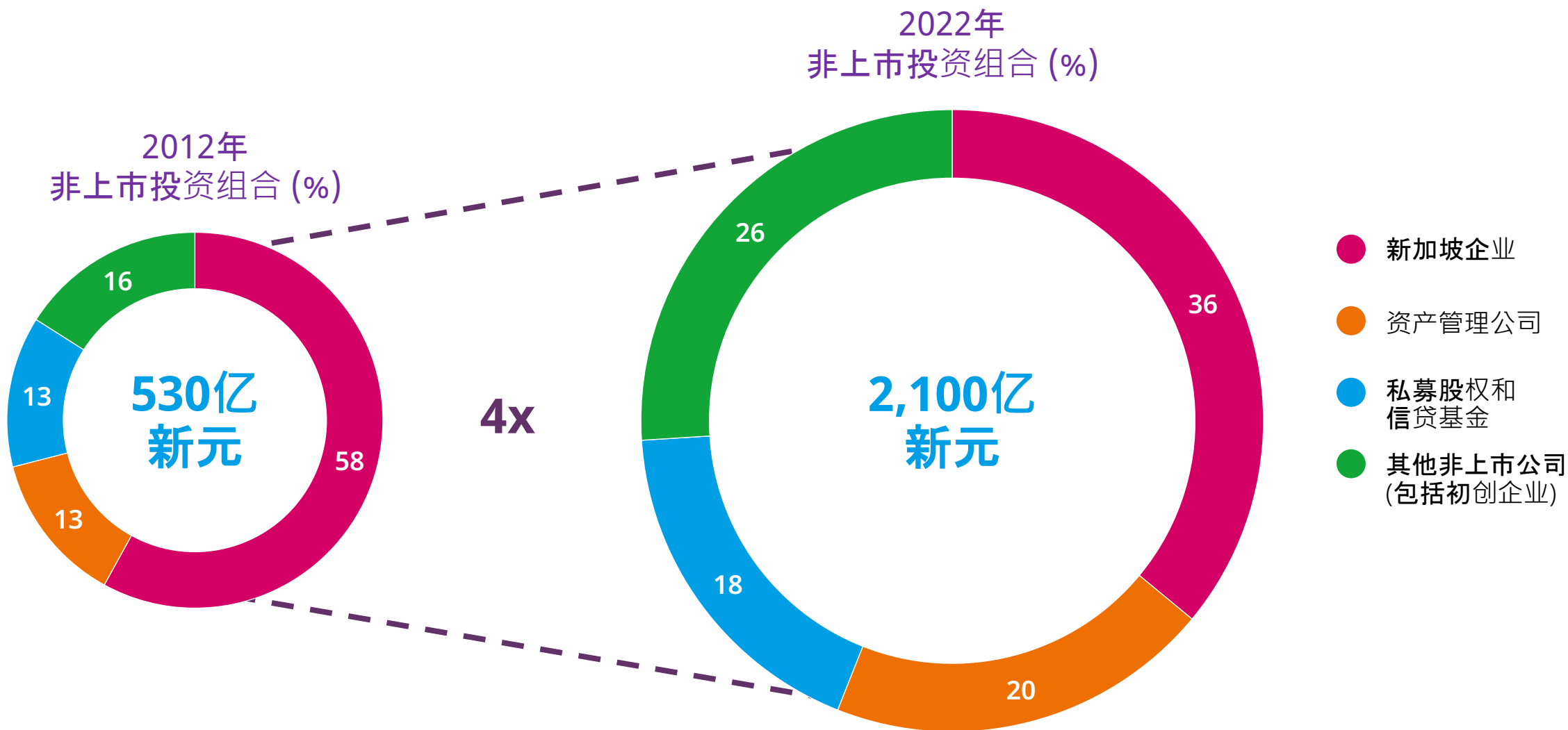


财年	2022	2021	2012
● 流动资产及持股比例低于20%的上市资产 ¹	28	38	36
● 上市大型资产 (持股比例 ≥ 20% 且 < 50%)	8	7	37
● 上市大型资产 (持股比例 ≥ 50%)	12	10	
● 非上市资产	52	45	27

(截至3月31日)

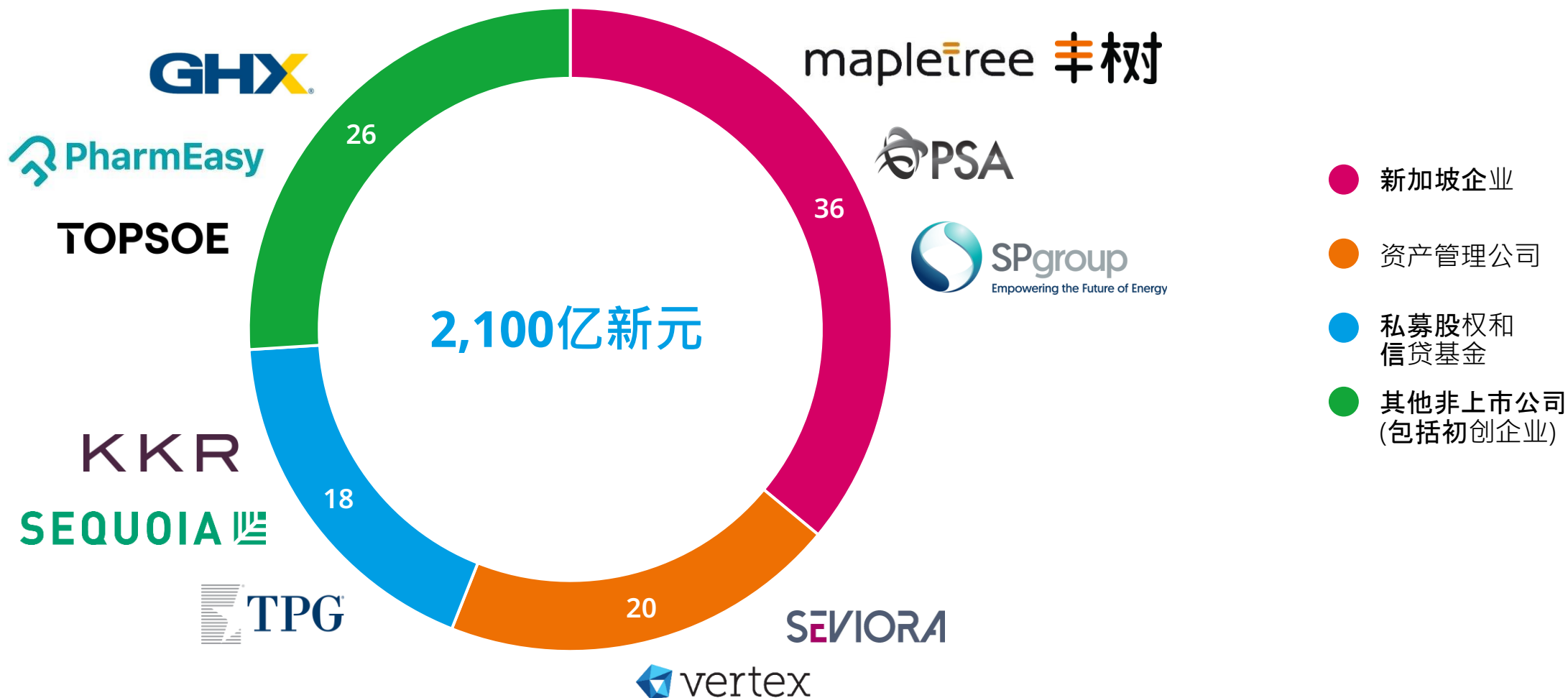
¹ 主要为现金、现金等价物及持股比例低于20%的上市资产。

高质量、多元化的非上市资产投资组合



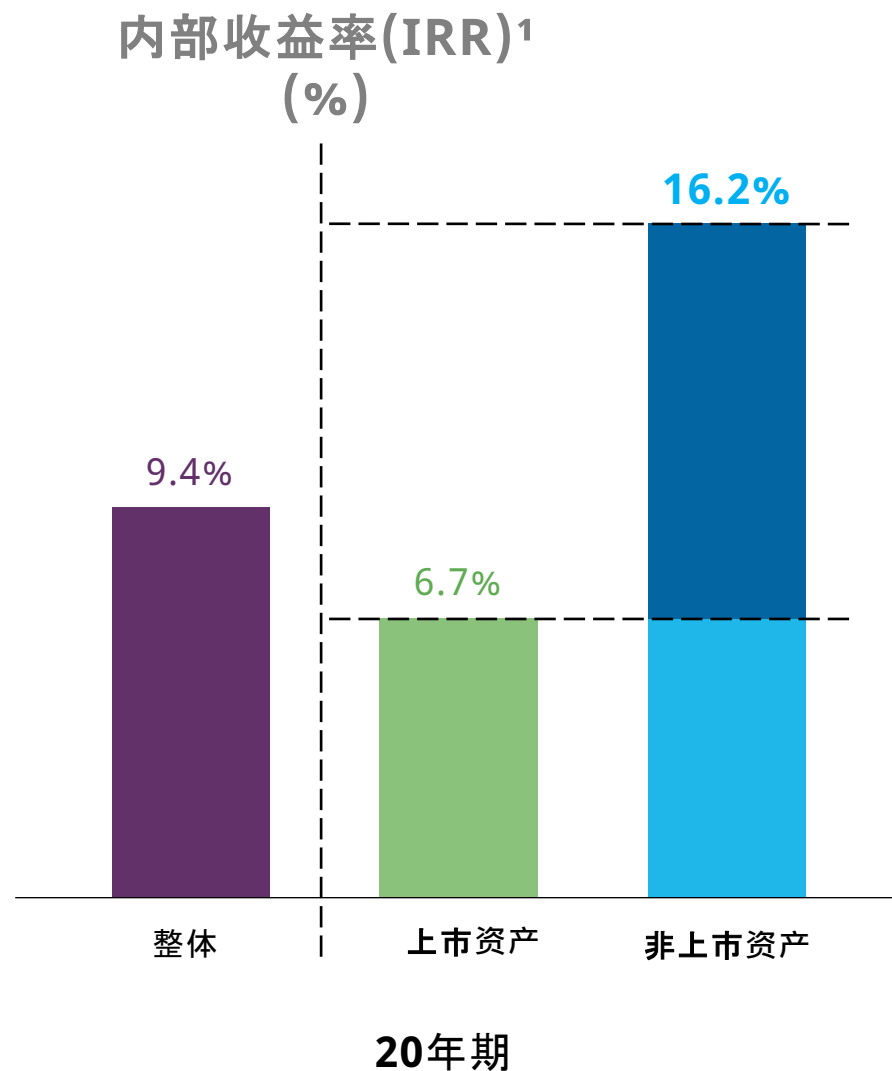
高质量、多元化的非上市资产投资组合

2022年
非上市投资组合 (%)



(截至3月31日)

非上市资产表现优于上市资产

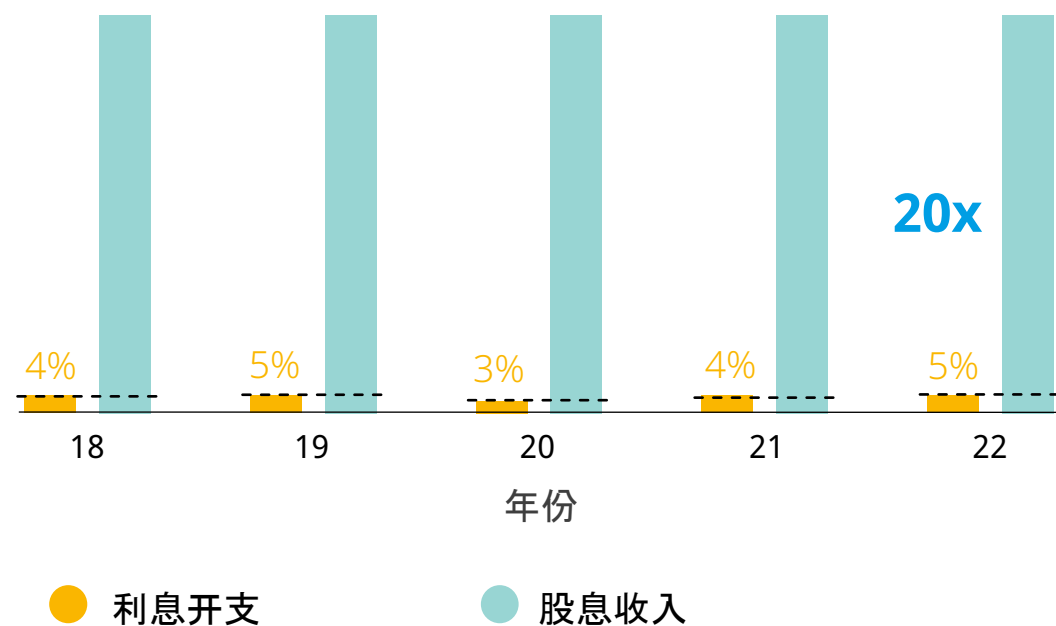


(截至2022年3月31日)

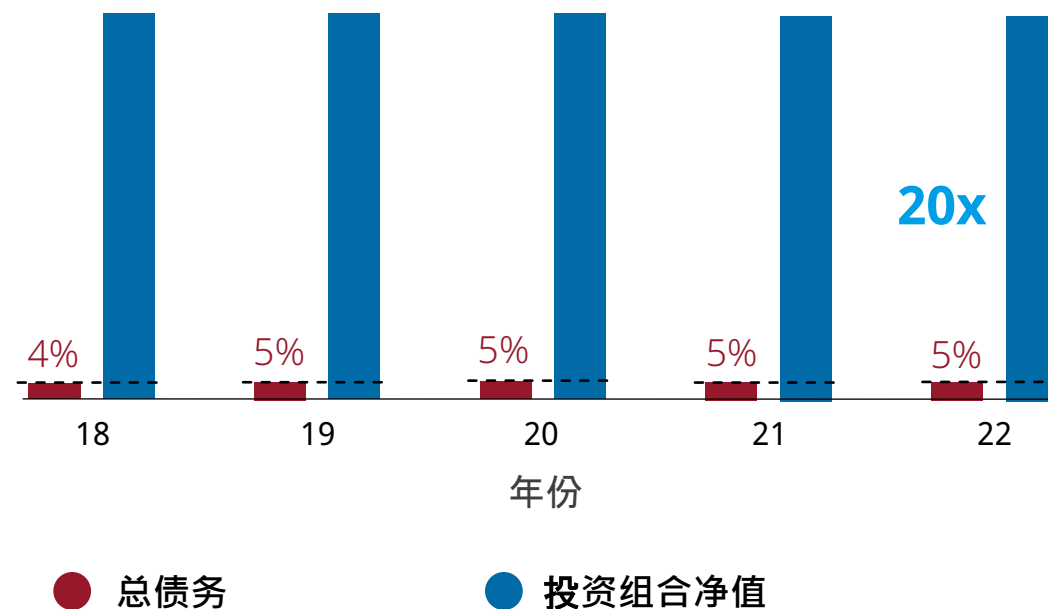
¹内部收益率(IRR)是我们投资组合及其子投资组合的货币加权平均回报率，该回报率将我们与被投资企业之间现金流的时间与规模纳入考量。而股东总回报率(TSR)是将淡马锡与其股东之间的现金流影响纳入考量后，在总投资组合层面的时间加权平均回报率。

我们的信用质量和财务状况

利息开支
股息收入的5%



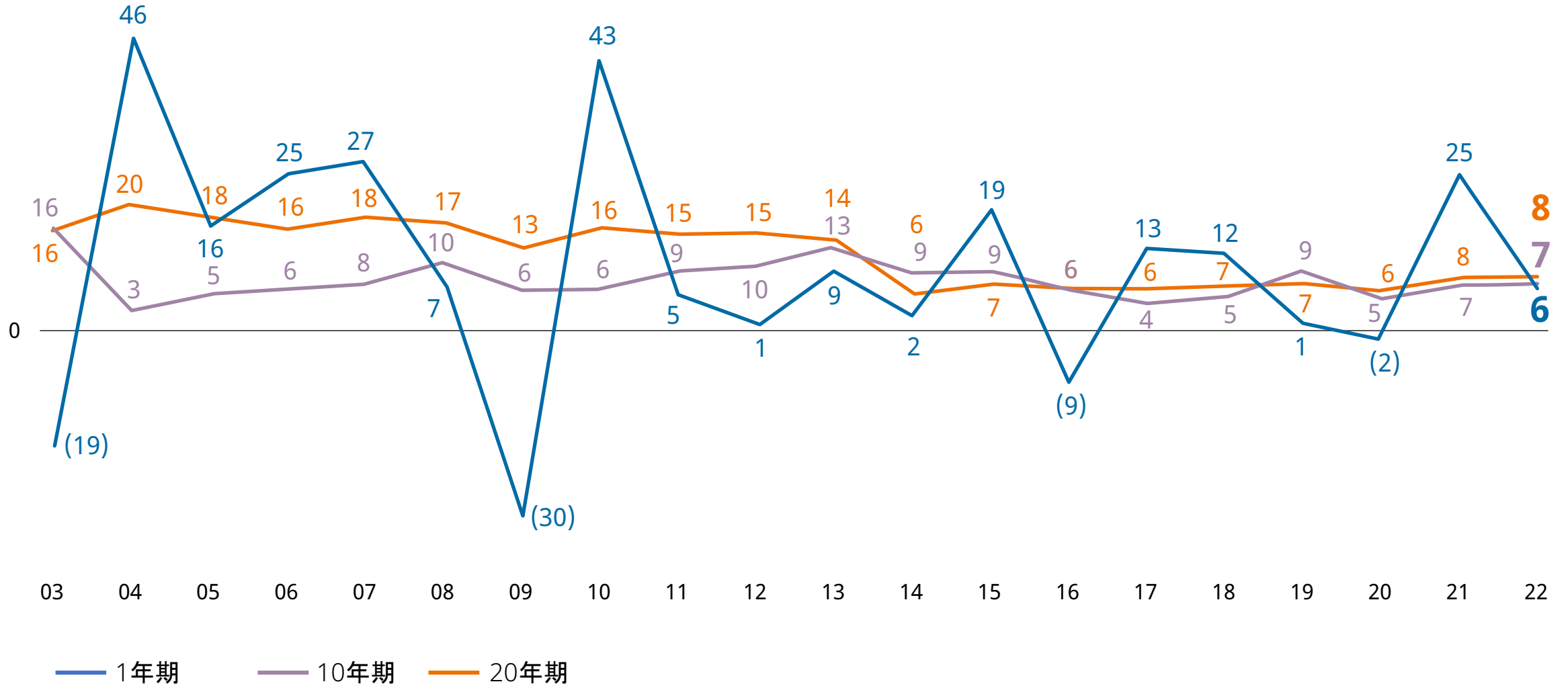
总债务
投资组合净值的5%



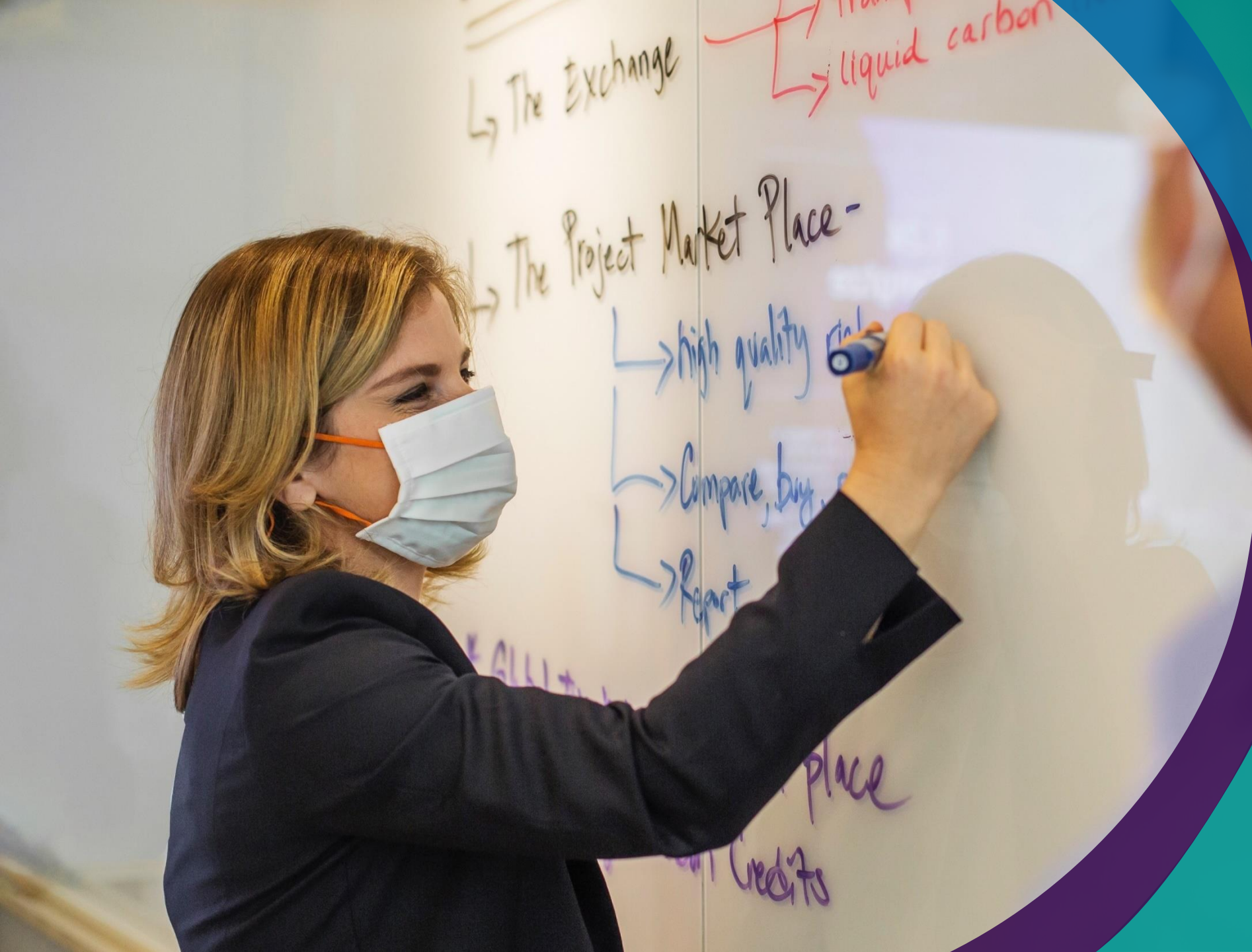
(截至3月31日财政年度)

基于淡马锡控股私人有限公司(Temasek Holdings (Private) Limited, 简称THPL)及旗下各投资控股公司的财务信息, 而非THPL合并集团及其子公司的财务信息。了解有关淡马锡信用概览的更多信息, 请浏览《淡马锡年度报告2022》的“机构 - 信用质量”。

以新元计算的滚动股东总回报率 (%)



(截至3月31日)



↳ The Exchange

↳ liquid carbon

↳ The Project Market Place -

- ↳ high quality risk
- ↳ Compare, buy, sell
- ↳ Report



全球
展望

全球

地缘政治紧张局势升温

货币政策收紧，
以遏制通胀

全球经济增长速度放缓

主要发达市场
经济衰退的风险

美国

劳动力市场紧张和
通胀压力高企

货币政策收紧

增长放缓使经济陷入衰退的风险升高

健康的私营经济财务状况提供缓冲



中国

实现5.5%经济增长目标
面临挑战

政策制定部门应该会
采取支持举措

房地产市场需求低迷，
疫情防控措施和中美紧张关系
带来影响



欧洲

俄乌冲突将导致
2022年下半年经济放缓

欧洲央行将货币政策常态化

面临潜在的经济衰退



新加坡

重新开放有助于更有力的复苏

外向型经济容易受到
发达市场衰退的影响



投资立场

采取更谨慎的态度

接下来的财政年度
投资步伐放缓

专注于契合结构性趋势的投资



迈向
崭新的
2030年

在纷繁复杂的世界巡航前行



1 通胀压力加剧、
利率增高、
经济增长速度放缓



2 地缘政治事件、
经济脱钩、后疫情世界




3 外商投资相关机制



4 可持续发展、
气候变化



5 数字化、
网络安全



6 工业4.0、
劳动力4.0

迈向崭新的2030年



具有韧性
和前瞻性的
投资组合



以可持续发展
为核心理念



发展机构
培育人才
建设能力



提供促进型资本：
财务、人力、
社会和自然资本



融汇连通关系
网络的机构



使命
机构文化
价值观

塑造具有韧性的投资组合：

我们的三大增长引擎



投资引擎

实现长期可持续的回报



合作伙伴引擎

通过伙伴关系
扩大资本规模和影响力



发展引擎

发掘和建设
面向未来的能力



扩大全球投资组合



通过早期投资促进创新



携手本地企业迈向转型



数字化进程



未来新消费



可持续的生活



更长的寿命

合作伙伴引擎

通过战略合作扩大资本规模和影响力

解决方案平台

abcIMPACT

Asia Sustainable
Foods Platform

Brookfield

Decarbonization Partners

EVOLUTIONX
Debt Capital

LEAPFROG
INVESTMENTS

资产管理公司

Azalea

CLIFFORD CAPITAL HOLDINGS 

 FULLERTON
FUND
MANAGEMENT

 Pavilion
Capital

SEVIORA

 vertex

人工智能与 数字化技术

Aicadium

covariant

Temus

区块链



PARTIOR

网络安全



ISTARI

SYGNIA

可持续 解决方案



TEMASEK



着眼未来的

机构

构建可持续发展的机构



机构

保持碳中和

内部碳价：这一财年设置为50美元

长期奖励



投资组合

2030年
目标：

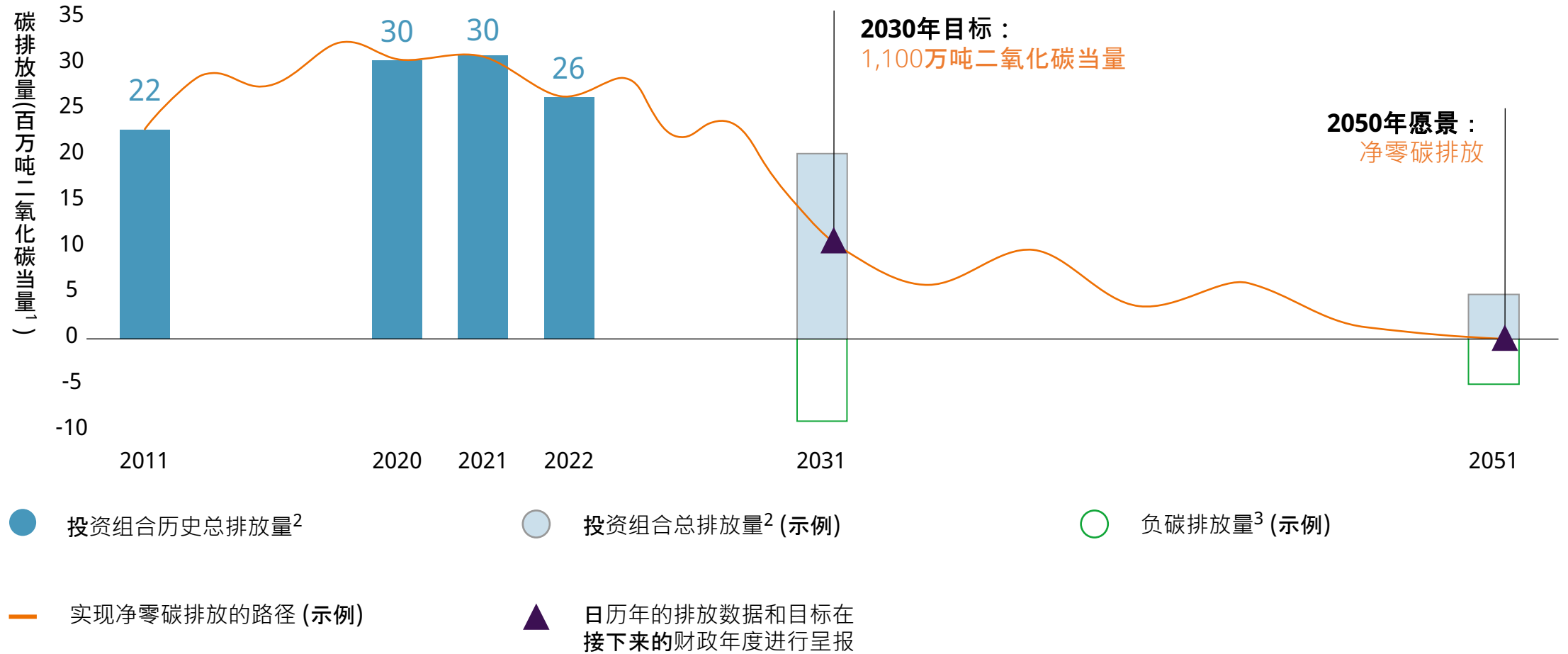
将净碳排放量总和降至2010年水平的一半，相当于1,100万吨二氧化碳当量(tCO₂e¹)

2050年
愿景：

净零碳排放

¹ tCO₂e指吨二氧化碳当量，是用于温室气体排放核算与报告中的标准单位。

迈向净零碳排放



(截至3月31日财政年度)

¹吨二氧化碳当量 (tCO₂e) 是用于温室气体排放核算与报告中的标准单位。

²投资组合总排放量指我们股权投资组合相关的绝对温室气体排放量 (范围一与范围二), 不包括私募股权基金投资。

³通过投资和碳补偿获得的负碳排放量。

通往可持续发展之路



投资有利于缓解气候变化的领域



einride

EVERY

H₂PRO

为负碳排放技术解决方案赋能



Climate
Impact X



GenZero



Perennial



鼓励企业努力脱碳



sembcorp

新加坡航空公司



SPgroup

Empowering the Future of Energy

投入人力资本

机构



开拓创新(MAD)计划



Women's Network

Inclusivity@Temasek
包容发展倡议
淡马锡女性网络



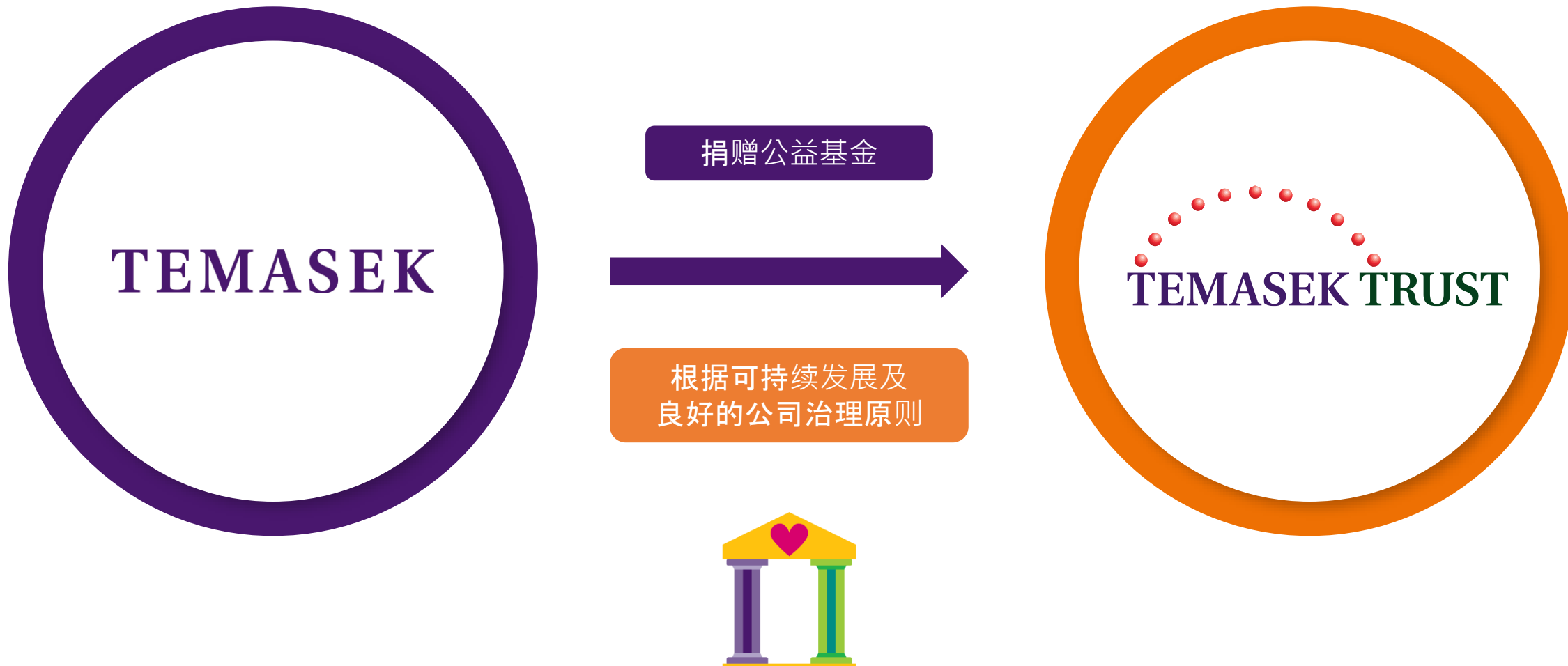
淡马锡劳资政三方对话



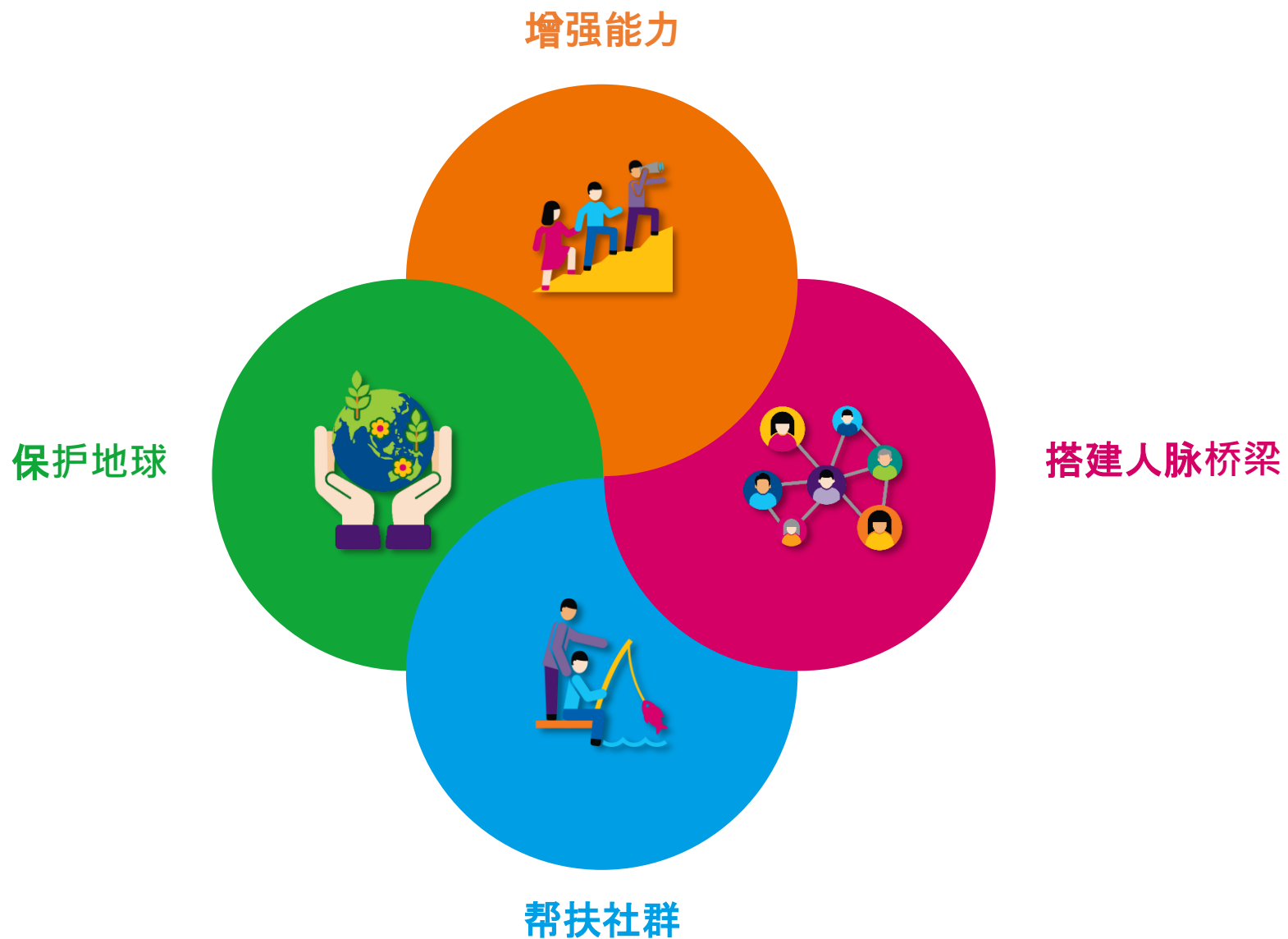
淡马锡前员工网络



备受信赖的
资产守护者



社群投资使命



淡马锡基金会的抗疫举措



新加坡

>1.5亿
只口罩

>100万
个血氧仪

>910,000
瓶漱口水



马来西亚

>760万
只口罩

>21,000
顶帐篷



印度尼西亚

>12,500
台制氧机

淡马锡基金会的抗疫举措



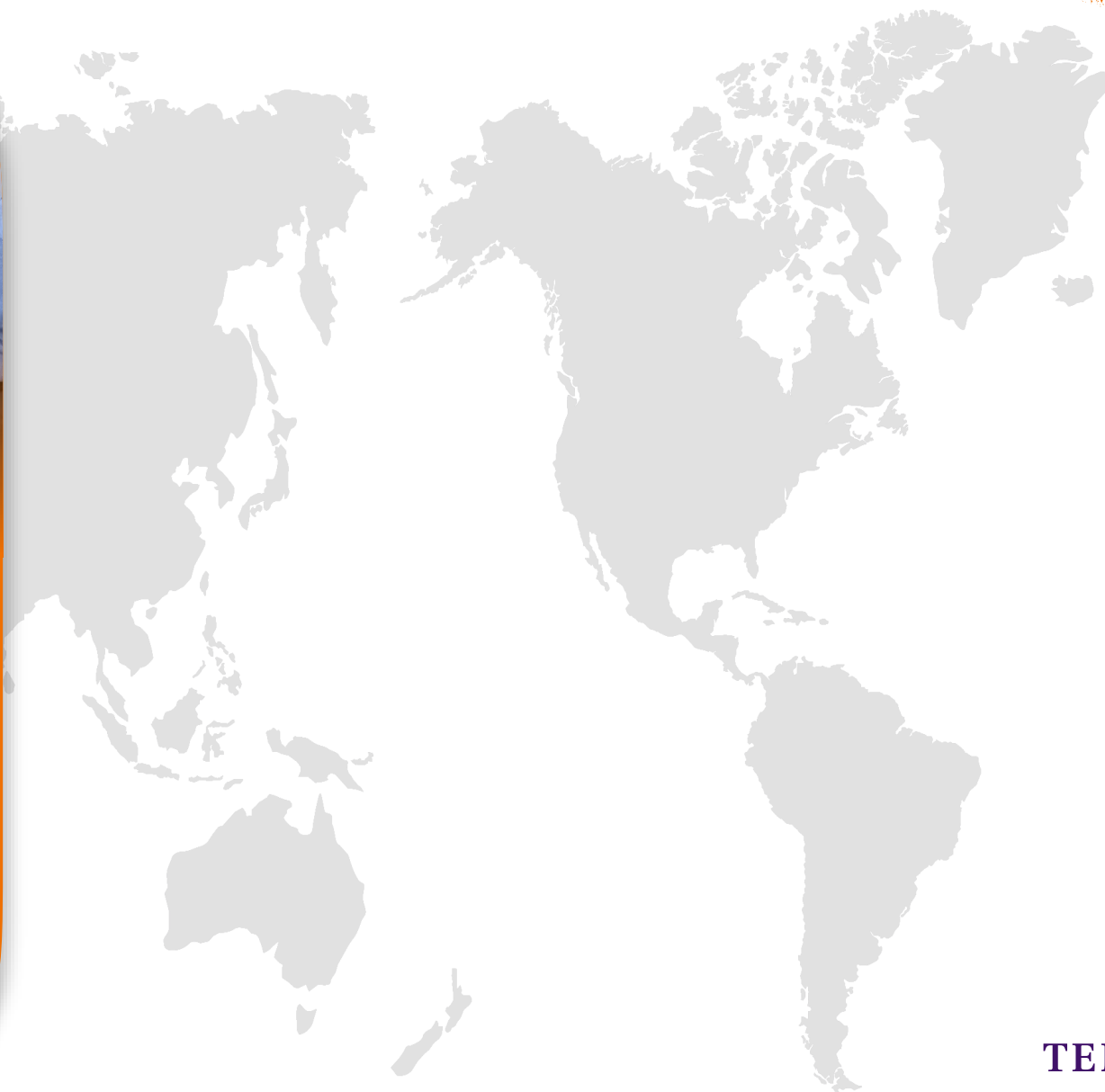
全球

>40个国家获得我们捐助的防疫物资

>160万次PCR检测

>36,000台供氧设备

>7,200万只口罩分发给医护人员和社群



淡马锡基金会资助的项目



增强社会韧性
和帮扶生命

Anchor儿童创伤支援计划

>100 户家庭受益



促进国际交流
和提升能力

2021年亚洲公益峰会



推动科学发展
和保护地球

SeaChange



蚊子繁殖研究项目



创新、可持续的
精准农业技术(DiSTAP)



咖啡和灵长类动物
保护项目



罗地岛蛇颈龟
的保育努力

亚洲尽责治理研究院



第二版
《新加坡投资者
尽责治理原则》



尽责治理
领导力25



“尽责治理的优势”
高管教育课程



TEMASEK



世代向榮