

## 淡马锡年度报告 2022：世代向荣

- 截至 2022 年 3 月 31 日，投资组合净值为 4,030 亿新元
- 1 年期股东总回报率为 5.81%
- 20 年期股东总回报率为 8%，10 年期股东总回报率为 7%
- 投资额为 610 亿新元，脱售额为 370 亿新元
- 推行关键可持续发展举措，力争到 2050 年实现投资组合净零碳排放

**2022 年 7 月 12 日(星期二)，新加坡** – 在截至 2022 年 3 月 31 日的财政年度里，淡马锡投资组合净值为 4,030 亿新元<sup>1</sup>，比上一财年增加了 220 亿新元。

1 年期股东总回报率<sup>2</sup>为 5.81%。自 1974 年成立至今的 48 年来，复合年化股东总回报率为 14%，20 年期和 10 年期的复合年化股东总回报率分别为 8%和 7%。

尽管全球市场充满不确定性，我们顺应长期结构性趋势，把握机遇，以稳健的步伐进行投资和脱售。我们致力于塑造具有韧性和前瞻性的投资组合，并以可持续发展作为一切行动的核心理念。

**淡马锡控股董事长林文兴先生(Lim Boon Heng)表示：**“当今世界纷繁复杂，政府、企业和社会都面临重重挑战，维度之广、影响之深，前所未有。尽管未来难以预测，但我们相信大家仍有携手合作的广阔空间，并肩应对全球挑战。淡马锡的使命‘延延世代，欣欣向荣’指引我们继续为世代创造美好未来，在充满不确定性的时代更是如此。”

**淡马锡控股执行董事兼首席执行官狄澜先生(Dilhan Pillay)表示：**“自成立以来，淡马锡一直以践行使命为源动力，以 MERITT 价值观<sup>3</sup>和淡马锡宪章所定义的角色为指导。作为投资者、机构和资产管护者，我们追求卓越、践行使命、造福世代，助力构建更美好、更包容的世界，延延世代，欣欣向荣。”

<sup>1</sup> 截至 2022 年 3 月 31 日：基于 2022 年 3 月 31 日的汇率，按照新元换算(参阅括号内信息)并保留至最接近的十亿整数。投资组合净值以一些主要货币单位计算如下：

2,970 亿美元(1 新元：0.73844 美元)；  
2,680 亿欧元(1 新元：0.66565 欧元)；  
2,270 亿英镑(1 新元：0.56277 英镑)；及  
18,900 亿人民币(1 新元：4.68336 人民币)。

<sup>2</sup> 股东总回报率是衡量投资组合业绩表现的一项标准，它包括了所有派发给股东的股息，但不包括来自股东的投资。

<sup>3</sup> MERITT：唯才是用(Meritocracy)、追求卓越(Excellence)、互相尊重(Respect)、讲求诚信(Integrity)、团队协作(Teamwork)和互信互助(Trust)。

# TEMASEK

“未来 10 年，即使市场可能震荡，我们将继续专注于塑造具有韧性和前瞻性的投资组合。以可持续发展作为一切行动的核心理念，我们投入资源来培养员工，建立做好准备迎接未来的团队。我们通过三大重要支柱来付诸努力：在财务、人力、社会和自然环境领域提供促进型资本；构建融汇连通关系网络的机构；履行坚定的使命、秉承机构文化和价值观。”

## 积极活跃的投资者的：在充满不确定性的世界中塑造具有韧性的投资组合

在这一财年，淡马锡的投资额为 610 亿新元，脱售额为 370 亿新元。为塑造具有韧性的投资组合，我们继续进行与长期结构性趋势相契合的投资，并投入资金协助主要的新加坡投资组合公司调整定位，以期在后疫情世界实现业务增长。我们基于内涵价值测试，从脱售中实现收益。过去 10 年里，我们的投资额为 3,150 亿新元，脱售额为 2,340 亿新元。

自 2016 年起，我们塑造投资组合时着眼长期结构性趋势：*数字化进程、可持续的生活、未来新消费和更长的寿命*。我们不断调整投资组合，顺应这些趋势，投资于直接赋能和推动这些趋势的企业，以及借助趋势发挥潜力而实现增长的企业。我们也与投资组合公司密切交流，了解他们如何评估这些趋势所带来的潜在扰动风险和转型机遇。

对这些趋势所进行的投资在投资组合中的比例稳步增长，从 2016 年的 13% 增至 2022 年的 30%。

### *主要行业领域和区域的投资*

指引我们塑造投资组合的长期结构性趋势相互关联，跨越不同行业领域和国家与地区，贯穿于不同的经济周期。按投资组合敞口划分，金融服务(23%)、交通与工业<sup>4</sup>(22%)以及电信、媒体与科技(18%)是投资组合中占比最高的三大行业领域。

结合着眼的趋势以及各行业机遇的交汇，我们继续关注消费、媒体与科技、生命科学与农业食品及非银行金融服务领域的企业。2022 年<sup>5</sup>，我们在这些行业领域的投资占整体投资组合的 33%，相较 2011 年 5% 的占比已显著增加。

---

<sup>4</sup> 包含对能源与资源领域的投资。

<sup>5</sup> 参阅附录结构性趋势的主要投资列表。

# TEMASEK

淡马锡美国西海岸区总裁兼科技与消费投资副总裁冯德能先生(Martin Fichtner)说：“过去 10 年，特别是在不同行业领域愈加交织、创新节奏加快的情况下，我们重塑了投资组合，让它更具韧性。淡马锡通过结构性趋势来探寻机遇，这样能够汇聚各行业领域和市场团队的专业知识，帮助合作伙伴和平台互联互通，从而让我们能够判断蕴藏着机遇的新领域，应对投资组合面临的潜在扰动风险。”

我们的投资组合继续扎根于亚洲(63%)。按投资组合敞口<sup>6</sup>划分，新加坡(27%)和中国(22%)继续是占比最高的两个国家。我们把握新兴趋势和机遇，继续增加了对美洲(21%)，以及欧洲、中东和非洲(12%)市场的投资。

我们在发达经济体的投资组合敞口从 2011 年的 55%增至 65%，包括新加坡、北美、欧洲、澳大利亚和新西兰。

在北美，我们投资于为半导体行业提供高精密度、高产量机器人和污染控制解决方案的 **Brooks Automation**，以及多云网络安全平台 **Orca**。我们加大了对农业科技公司 **Pivot Bio** 的投资，这家公司培养的微生物能将大气中的氮转化为农作物所需的可持续营养物质。

在欧洲，我们投资于开发安全、高效和具有成本竞争力的氢气运输和储存技术与工艺的德国公司 **Hydrogenious**，以及提供规模化 DNA 测序技术的英国生物科技公司 **Oxford Nanopore Technologies**。

在中国，我们继续投资于新经济领域，专注于新的消费模式、可持续发展和创新技术。这包括仓储与冷链开发和运营商万纬物流(**VX Logistics**)，氢燃料电池开发商上海捷氢科技，以及数字营销科技公司帷幄(**Whale Technologies**)。

在印度，我们增持了对现有被投企业的股份并投资于新兴领域的市场领先企业，强化了在科技与消费行业的投资组合。我们追加了对印度最大的网络约车平台公司 **Ola** 的投资。新增投资包括运用技术满足视力矫正需求的印度最大全渠道眼镜零售商 **Lenskart**，以及与全球大学合作提供高等教育和技能资质的教育科技公司 **upGrad**。

---

<sup>6</sup> 按标的资产所在地划分。

# TEMASEK

在新加坡，我们继续向投资组合公司投资和进行交流，协助他们做好准备迎接未来、增强长期韧性。2021年，我们参与了新加坡航空公司发行的62亿新元强制性可转换债券，帮助新航强化财务状况，为恢复全球航旅服务做好准备。我们也参与了翱兰发行的配股，资助其对美国香料和调味品制造商 Olde Thompson 的战略收购，并加快翱兰食品原料的转型。我们参与了2021年胜科海事15亿新元的配股，强化了其资产负债表和流动性，加速推进胜科海事向可再生和清洁能源等高增长领域的战略转型。

## *投资组合具有流动性，得到高质量非上市资产支持*

我们投资于处在商业周期不同阶段的企业，从初创企业到成熟企业，以及非上市和上市公司。即便我们的非上市资产多年来稳步增长，我们的投资组合仍具流动性。这是因为我们对非公开市场具有吸引力的机会进行投资，并且从优质非上市资产的增值中获益。

非上市资产的投资组合价值从10年前的530亿新元增至2,100亿新元，增加了约四倍。过去10年里，非上市投资组合年回报率超过10%，实现了非流动性溢价，回报比上市投资组合高。

目前，我们的非上市资产占投资组合的52%，包括在非上市新加坡公司(36%)、初创企业等其他非上市公司(26%)、资产管理公司(20%)以及私募股权和信贷基金(18%)的投资。

非上市投资组合为我们带来了流动性，包括成熟企业(例如丰树产业私人有限公司、新加坡能源集团和PSA国际港务集团)提供的稳定股息收入，多年来积累的高质量基金投资组合所带来的收益，以及非上市资产上市或脱售时所产生的回报。

通过对初创企业的投资，我们增进了对科技和商业模式创新的理解，得以更好地评估未来机遇和细分市场，洞悉更大范围的投资组合所可能受到的潜在影响。初创企业在我们非上市投资组合中的占比不到10%。

我们大幅扩大了当初为推动新加坡生态系统发展而建立的资产管理业务，强化淡马锡内部能力，从而在日益纷繁复杂的世界巡航前行。对私募股权和信贷基金的投资加深了我们对新市场或专业细分领域的洞见，带来了共同投资的机会。

我们对非上市资产的投资原则与其他投资一样，即以内涵价值和风险回报框架为中心。我们采用非流动性风险溢价，并在经风险调整后的资金成本测试中加入初创风险投资溢价，作为早期投资评估的一部分。

## *信用质量和财务状况*

# TEMASEK

淡马锡立足长远，继续审慎地管理流动性和资产负债表，即使在压力下，仍能保持韧性与投资的灵活性。

截至 2022 年 3 月 31 日的财年，淡马锡的利息开支约为 90 亿新元股息收入的 5%，总债务约为投资组合净值的 5%，与过去两年的情况一致。淡马锡投资组合仍具流动性，总债务大约相当于上市资产的 13%和流动资产<sup>7</sup>的 19%。

## 通往可持续发展之路

可持续发展是我们一切行动所遵循的核心理念。三年前，我们实现了公司层面的碳中和，并保持至今。我们正朝着目标努力，到 2030 年将投资组合的净碳排放量总和减少到 2010 年排放水平的一半，力争到 2050 年实现投资组合净零碳排放。

为有效地应对碳排放问题，我们把碳成本纳入投资决策中。今年，我们的内部碳价已从每吨二氧化碳当量 42 美元调高至 50 美元，并预计到 2030 年底之前逐步调高至 100 美元。我们把一部分员工长期奖励与未来 10 年碳减排目标挂钩。

**淡马锡首席可持续发展官何蔚思博士(Steve Howard)补充道：**“由于这些必要的转型时间紧迫、跨行业、涉及范围广泛，所以政府、企业和投资者需要合作制定转型路线图，倡导新型解决方案并推动其得到采纳。我们的脱碳举措取得良好进展，助力守护人类未来的福祉，为世代塑造美好明天。我们必须立即采取行动，同心协力应对气候挑战，挽回给大自然造成的损失，帮助建设更包容的社会。”

过去一年里，我们加大力度投资有利于缓解气候变化的领域，为负碳排放技术解决方案赋能，鼓励企业努力脱碳。我们投资于利用新型分子分离技术将纺织品回收为原生级聚酯的循环经济公司 **Ambercycle**。我们也增加了对 **Solugen** 的投资，这是一家致力于实现化工业脱碳的特殊化学品制造平台。

为了向净零碳排放转型，我们投资了数家深度科技初创企业，如开发运用于电网的低成本、续航多日的电池的储能公司 **Form Energy**，以及努力实现低碳水泥规模化生产的材料技术公司 **Fortera**。我们与纳峰科技 (**Nanofilm Technologies**)成立联营企业 **Sydrogen Energy**，提供纳米技术能力和解决方案，促进氢燃料系统得以大规模采用。

---

<sup>7</sup> 主要为现金、现金等价物和持股比例低于 20%的上市资产。

# TEMASEK

我们在 2022 年 6 月成立了全资拥有的投资平台公司 GenZero，专注于加快脱碳步伐，探寻技术解决方案、以自然为本的解决方案和碳生态系统发展推动者。

为加速脱碳进程，淡马锡继续与投资组合公司针对加强可持续发展领导力和气候转型管理能力进行交流。一些投资组合公司在落实转型计划方面取得长足进展。例如，新加坡航空公司正在与新加坡民航局合作开展试点计划，在新加坡使用可持续航空燃料。胜科工业努力发展可持续解决方案业务，目标是到 2025 年为集团净利润贡献 70%。

除了投资，我们与利益相关群体及合作伙伴讨论可持续发展议题，集思广益，推动合作并促进形成解决方案，实现低碳未来。作为主要交流平台之一，我们的年度“生态繁荣”会议汇集了全球领袖、政策制定者、投资者和民间组织，分享可持续发展领域的见解和最佳实践。

## 展望未来

全球经济正处于疲软状态。持续的地缘政治不确定性、不断加剧的通胀压力、大宗商品价格暴涨及严峻的供应链瓶颈，反映了全球市场的进一步隐忧。各国央行纷纷收紧货币政策，以遏制通胀持续高企。地缘政治环境日益动荡不安，气候危机迫在眉睫，在这样的大背景下，经济更加脆弱，主要发达市场可能面临衰退的风险。

**淡马锡首席投资官兼东南亚区总裁罗锡德先生(Rohit Sipahimalani)说：**“尽管经济增长放缓，前景充满不确定性，我们仍继续秉承一贯的投资理念以实现经风险调整后的长期回报。我们将审慎地管理宏观经济和市场动态所带来的风险，把握随之而来的机遇。考虑到接下来一年发达市场可能出现衰退，我们将保持谨慎，同时专注于塑造具有韧性、顺应结构性趋势的投资组合。”

中国经济今年到目前为止增长乏力，实现 2022 年 5.5% 经济增长目标可能面临挑战。政策制定部门应该会采取支持举措，缓解房地产市场需求低迷和疫情防控措施所带来的影响。

在美国，劳动力市场仍然紧张，通胀压力依然高企。在融资条件不断收紧、负面财政刺激和地缘政治不确定性上升的背景下，经济增长可能会大幅放缓并低于趋势水平，2023 年经济陷入衰退的风险升高。即便如此，由于私营经济领域健康的财务状况会提供缓冲，衰退程度可能将相对“温和”。

# TEMASEK

在欧洲，由于俄乌冲突对消费者收入和商业信心造成影响，我们预计 2022 年下半年欧洲经济将出现明显放缓。随着通胀压力因能源价格上涨而加剧，欧洲央行可能会在第三季度结束前将货币政策常态化，并退出负利率政策。在经济增长速度放缓的环境下，利率增高可能会导致欧洲经济陷入衰退。如果俄罗斯完全切断对欧洲的天然气供应，经济衰退风险将进一步上升。

新加坡经济增长速度可能低于之前的预期。虽然新加坡重新开放将有助于内需市场及与旅游相关行业的强劲复苏，但全球大环境不明朗，发达市场面临衰退的风险，新加坡的外向型经济增长前景易受到影响。

## 着眼未来的机构：为下一阶段的增长做好准备

面对这些近期的不确定性和日益纷繁复杂的世界，我们继续推进践行淡马锡 2030 战略。未来 10 年，我们将致力于塑造具有韧性和前瞻性的投资组合，以可持续发展为一切行动所遵循的核心理念，培养员工掌握所需能力，以应对未来挑战。我们通过三大重要支柱来付诸努力：在财务、人力、社会和自然环境领域提供促进型资本；构建融汇连通关系网络的机构；履行坚定的使命、秉承机构文化和价值观。

**淡马锡组织与人力资源副总裁兼公司战略办公室执行总经理林明沛女士(Lim Ming Pey)说：**“作为着眼未来的机构，我们不断探寻新的方法来提升人力资本，加强能力建设以迎接未来。我们将继续培养具备多元化才能的团队，帮助他们掌握所需要的技能，从而追求卓越和落实我们的战略倡议。过去 10 年中，我们建立了一些新的团队，他们具有丰富的专业领域能力和未来所需的技能，包括人工智能和区块链、网络安全、数据和数字、企业和战略发展、影响力投资及可持续发展等。”

我们设想淡马锡 2030 年投资组合的愿景，努力建立三大增长引擎。投资引擎，通过塑造具有韧性和前瞻性的投资组合，实现长期可持续的回报。合作伙伴引擎，通过战略伙伴合作，扩大资本规模和影响力。发展引擎，发掘未来增长领域和培育领先企业。

## 投资引擎：实现长期可持续的回报

我们继续投入促进型资本，把握与长期结构性趋势相契合的全球机遇。我们也致力于通过投资初创企业推动创新，包括为财富管理行业提供综合技术解决方案的美国另类投资平台 **Institutional Capital Network**，以及进行基因组测序的英国生命科学工具与科技公司 **Cambridge Epigenetix**。

我们与新加坡企业合作实现转型，强化他们的资产负债表，对商业模式进行战略调整。过去一年，进行相关合作的新加坡企业包括新加坡航空公司、胜科海事和翱兰。

# TEMASEK

## *合作伙伴引擎：通过战略合作伙伴合作扩大资本规模*

合作伙伴引擎通过战略合作扩大资本规模和影响力，促进业务发展，这包括我们的解决方案平台和资产管理公司。

解决方案平台让我们通过伙伴关系扩大全球足迹，在能源、粮食、出行方式、建筑环境和制造业领域，规模化地发展可行的新颖解决方案。我们的解决方案平台包括：

- 与贝莱德成立的脱碳伙伴(Decarbonization Partners)，加速全球向净零碳排放转型；
- 与星展银行、新加坡交易所和渣打银行携手成立的高质量碳信用的全球交易市场 **Climate Impact X**；
- 亚洲可持续食品平台(Asia Sustainable Foods Platform)，通过支持食品技术企业从孵化到商业化的过程，助力实现亚洲可持续食品的规模化增长；及
- 博枫全球转型基金(Brookfield Global Transition Fund)，通过投资碳密集型行业的转型和清洁能源开发，加速全球向净零经济转型。

我们与 **ABC Impact** 和 **LeapFrog Investments** 达成伙伴关系，助力构建多元化的影响力基金组合。

我们的资产管理公司在竞争日益激烈的环境中发展业务，持续实现丰厚回报。现有平台如星伟诺控股及其公司包括 **Azalea** 投资管理公司(Azalea Investment Management)和富敦资金管理公司(Fullerton Fund Management)，以及 **Clifford Capital**、**蘭亭投资(Pavilion Capital)**和**祥峰控股**，都对淡马锡资产管理企业的发展发挥了重要作用。

## *发展引擎：发掘和建设面向未来的能力*

我们通过发展引擎建设新企业和创新能力，推动新兴行业发展和培育未来领先企业。我们资助试点计划、可行性调查报告和研究项目，协助收集数据，培养所需的洞见，形成具有规模化和商业化潜能的新颖解决方案。

我们投资了人工智能与数字化技术、区块链、网络安全及可持续发展解决方案领域<sup>8</sup>的机遇。此外，我们与投资组合公司进行交流，了解他们如何评估潜在扰动风险和判断转型机遇。

---

<sup>8</sup> 参阅附录结构性趋势的主要投资列表。



# TEMASEK

淡马锡全球企业发展(新加坡)联席总裁兼战略发展总裁谭明耀先生(Russell Tham)说：“作为投资者和资产所有者，我们坚定不移地履行承诺，创造繁荣的生态系统，助力推动增长。我们的投资与合作伙伴加深了我们对新兴科技和商业模式的理解，洞悉更大范围的投资组合所产生的潜在威胁和机遇。这些见解有助我们塑造更具韧性和迎接未来的投资组合，进一步为淡马锡生态系统和更广泛的相关方增值。”

## 备受信赖的资产管护者：美好世界的承诺

作为备受信赖的资产管护者，淡马锡有宪法责任保护过去所累积的储备金。我们也致力于回馈社会、造福世代。

自 2003 年起，淡马锡把高于经风险调整后资金成本的部分净回报，用来造福社群。这些捐赠基金让淡马锡基金会、淡马锡生命科学实验室、亚洲尽责治理研究院及万礼自然生态基金会在新加坡、亚洲及其他地区搭建人脉桥梁、帮扶社群、保护地球和增强能力。这些捐赠基金包括 24 个项目捐赠基金，已惠及新加坡和亚洲约 200 万人。此外，我们所捐助的抗疫基本物资和护理物资让更广泛的人群受益。

## 抗疫举措

过去一年，我们继续重点支援五大关键领域的抗疫行动：检测与诊断技术、遏制疫情蔓延与接触追踪、护理与治疗方案、防护与保障举措，以及物资驰援。我们的应对举措随着疫情发展不断演进。早期，我们致力于填补对接防疫物资供应的缺口，当前则集中力量帮助社群应对传播力更强的奥密克戎变异毒株，过渡到将冠病作为地方性流行病的阶段。

我们与淡马锡基金会合作，向新加坡居民派发超过 1.5 亿只一次性和可重复使用口罩，以及血氧仪和漱口水等冠病疫情护理用品。淡马锡基金会与护联中心合作，向社区医疗机构派发约 680 台医疗级别制氧机，辅助患有呼吸道疾病、易受感染的年长者。

在新加坡以外，我们与淡马锡基金会合作，向约 40 个国家提供防疫物资，涵盖本区域和周边区域国家、远至拉丁美洲和中东地区。驰援物资包括口罩、个人防护装备、检测试剂盒及医疗设备。这当中的 9,500 多个试剂盒可用来进行超过 160 万次 PCR 检测，所提供的超过 20 台 PCR 检测机则可加强实验室检测能力和检测量。

淡马锡基金会也向医护人员和一线工作人员捐赠超过 36,000 台供氧设备和重症监护室级别的呼吸机、4,000 多万只医用外科、N95、KN95 和 FFP2 口罩，向国际社群发放约 2,600 万只可重复使用口罩。

# TEMASEK

在冠病疫情期间，淡马锡信托基金会的 oscar@sg 基金支持民间善举，以满足受疫情影响的新加坡弱势社群需求。该基金会至今已资助 300 多个援助项目，惠及超过 100 万人。

## *为社群和公益事业付出的努力*

除了抗疫行动，淡马锡员工及公益举措在新加坡及亚洲周边地区帮扶社群及增强能力。我们为改善年长者心理健康、治疗儿童创伤及帮助残障成年人的倡议提供支援。

淡马锡基金会资助了社会服务机构狮子乐龄之友协会推出的“情绪关联度面部分析”计划(*Facial Analysis Correlation of Emotions*, 简称 F.A.C.E.)。这项计划准备在 2023 年底之前为 4,000 多名年长者提供焦虑、压力和沮丧等心理健康问题的检查。淡马锡基金会也与竹脚妇幼医院合作，通过 Anchor 这一量身定制的护理计划，帮助在童年经历挑战和困境的孩童。迄今，这项计划已帮助超过 100 户家庭。淡马锡支持淡马锡基金会主办的首届 *亚洲公益峰会*，汇集全球和区域慈善家，关注气候行动、普惠教育和大流行病安全问题，促进合作。

我们通过亚洲尽责治理研究院(*Stewardship Asia Centre*)持续推动良好的公司治理。今年 3 月，研究院推出第二版《新加坡投资者尽责治理原则》(*Singapore Stewardship Principles*, 简称 SSP)，阐述了投资尽责治理的相关实践和行动。研究院通过亚洲尽责治理圆桌会议等活动，汇集区域影响力领袖，在他们的机构倡导健全的尽责治理。

在国际层面，我们参与了七国集团(G7)影响力特别工作组的全球倡议。该倡议为如何规模化动员私营资本实现公共利益提供建议，同时实现影响力、透明度和诚信。我们也加入了全球影响力投资网络的投资者委员会。该委员会汇聚了尽责和经验丰富的影响力投资者，为关键的行业倡议和发展做出贡献。

**淡马锡副首席执行官谢松辉先生(Chia Song Hwee)总结道：**“尽管各种因素会让未来更加困难、无法预测，但我们相信大家仍有携手合作的广阔空间，并肩应对全球挑战。我相信，我们致力追求卓越、践行使命和造福世代，迎难而上，在逆境中做到最好。延延世代，欣欣向荣。”

##完##

# TEMASEK

## 关于淡马锡

淡马锡是一家投资公司，截至 2022 年 3 月 31 日的投资组合净值为 4,030 亿新元(相当于 2,970 亿美元、2,680 亿欧元、2,270 亿英镑或 18,900 亿人民币)<sup>9</sup>。

淡马锡的使命信条“延延世代，欣欣向荣”指引我们不断开拓创新，造福世代。淡马锡宪章定义了我们作为投资者、机构和资产管护者的三大角色，塑造了我们追求卓越、践行使命、造福世代的理念与责任。

可持续发展是我们一切行动所遵循的核心理念。我们致力于促进解决方案以应对全球挑战，投入财务资本、人力资本、社会资本和自然资本，让大家拥有更美好、更包容的世界。

淡马锡分别获得穆迪(Moody's)和标准普尔(S&P)的 Aaa/AAA 总体企业信用评级。

总部设在新加坡的淡马锡在全球 9 个国家拥有 13 个办事处：亚洲地区包括北京、河内、孟买、上海、深圳和新加坡；亚洲以外的地区包括伦敦、布鲁塞尔、纽约、旧金山、华盛顿哥伦比亚特区、墨西哥城和圣保罗。

了解更多有关淡马锡的信息，请登陆 [www.temasek.com.sg](http://www.temasek.com.sg)

浏览《淡马锡年度报告 2022》，请登陆 [www.temasekreview.com.sg](http://www.temasekreview.com.sg)

在社交媒体上关注我们：Facebook ([Temasek](#)); LinkedIn ([Temasek](#)); Twitter ([@Temasek](#)); Instagram ([@temasekseen](#)); YouTube ([TemasekDigital](#)); Telegram ([Temasek](#))和微信([temasek\\_digital](#))。

---

<sup>9</sup> 截至 2022 年 3 月 31 日：基于 2022 年 3 月 31 日的汇率，按照新元换算而来(参阅括号内信息)并保留至最接近的十亿整数。投资组合净值以一些主要货币单位计算如下：

2,970 亿美元(1 新元：0.73844 美元)；

2,680 亿欧元(1 新元：0.66565 欧元)；

2,270 亿英镑(1 新元：0.56277 英镑)；及

18,900 亿人民币(1 新元：4.68336 人民币)。

# TEMASEK

媒体垂询，请联系：

**吴丽娜(Lena GOH)**

公共事务部总监

电话：+65 6828 6138

[lenagoh@temasek.com.sg](mailto:lenagoh@temasek.com.sg)

**周恩赐(Paul EWING-CHOW)**

公共事务部总监

电话：+65 6828 6651

[paulewingchow@temasek.com.sg](mailto:paulewingchow@temasek.com.sg)

**黄龙(Kelvin NG)**

公共事务部高级副总监

电话：+65 6828 6939

[kelvinng@temasek.com.sg](mailto:kelvinng@temasek.com.sg)

投资者垂询，请联系：

**钟慧敏(Hui Min CHONG)**

投资者关系部总监

电话：+65 6828 2468

[huimin@temasek.com.sg](mailto:huimin@temasek.com.sg)

**汤友敏(Grace THONG)**

投资者关系部高级经理

电话：+65 6828 6056

[gracethong@temasek.com.sg](mailto:gracethong@temasek.com.sg)

## 《淡马锡年度报告 2022》以新元和美元<sup>10</sup>计算的关键数字

### 投资组合净值

截至 3月31日	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
以 10 亿新元计	403 <sup>11</sup>	381	306	313	308	275	242	266	223	215
以 10 亿美元计	297	283	214	231	235	197	180	194	177	173

  

截至 3月31日	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
以 10 亿新元计	198	193	186	130	185	164	129	103	90	61
以 10 亿美元计	157	153	133	86	134	108	80	63	54	34

### 截至 2022 年 3 月 31 日股东总回报率

股东总回报率 (%)	1 年期	3 年期	10 年期	20 年期	30 年期	40 年期	自 1974 年 以来
以新元计	5.81	8.79	7	8	12	12	14
以美元计	5.07	8.83	6	10	12	13	16

### 截至 2022 年 3 月 31 日的投资额与脱售额

	投资额	脱售额
以 10 亿新元计	61	37
以 10 亿美元计	45	27

### 截至 2022 年 3 月 31 日，过去 10 年累计投资额与脱售额

	投资额	脱售额
以 10 亿新元计	315	234
以 10 亿美元计	235	173

<sup>10</sup> 以相应各财政年度 3 月 31 日的新元对美元的汇率计算。

<sup>11</sup> 截至 2022 年 3 月 31 日：基于 2022 年 3 月 31 日的汇率按照新元换算而来(参阅括号内信息)，并保留至最接近的十亿整数。投资组合净值以一些主要货币单位计算如下：

2,970 亿美元(1 新元：0.73844 美元)；

2,680 亿欧元(1 新元：0.66565 欧元)；

2,270 亿英镑(1 新元：0.56277 英镑)；及

18,900 亿人民币(1 新元：4.68336 人民币)。

# TEMASEK

## 集团股东权益

截至 3月31日 <sup>12</sup>	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
以10亿新元计	357	348	291	283	272	239	218	219	187	169
以10亿美元计	265	259	204	210	208	171	162	160	149	136

  

截至 3月31日 <sup>12</sup>	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
以10亿新元计	158	155	150	118	144	114	91	71	65	55
以10亿美元计	126	123	107	78	105	75	56	43	39	31

## 集团净利润

截至3月31日 的财政年度 <sup>12</sup>	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015	2014	2013
以10亿新元计	11	57	9	12	22	14	8	14	11	11
以10亿美元计	8	42	6	9	17	10	6	11	9	9

  

截至3月31日 的财政年度 <sup>12</sup>	2012	2011	2010	2009	2008	2007	2006	2005	2004	2003
以10亿新元计	11	13	5	6	18	9	13	8	7	0 <sup>13</sup>
以10亿美元计	9	10	3	4	13	6	8	5	4	0 <sup>13</sup>

<sup>12</sup> 在2018年4月1日，集团采用了国际财务报告准则并已在截至2018年3月31日财政年度进行回溯调整。2011年至2017年各年截至3月31日财政年度的比较财务报表则依据《新加坡财务报告准则》编制。

<sup>13</sup> 数额少于5亿元。

## 附录

### 结构性趋势的主要投资列表

趋势	企业名称	企业简介
数字化进程	Bill.com	为企业提供财务流程数字化的云端软件供应商。
	Forge	为非公开市场参与者提供市场技术解决方案的公司。
未来新消费	Lenskart	运用科技满足视力矫正需求的全渠道眼镜零售商。
	Roblox	线上游戏和创作平台。
可持续的生活	Pivot Bio	培养微生物将大气中的氮转化为农作物所需的可持续营养物质的农业科技公司。
	Solugen	致力于实现化工业脱碳的特殊化学品制造平台。
更长的寿命	百欧恩泰(BioNTech)	专注于研发免疫疗法以治疗各种疾病的生物科技公司。
	Verily Life Sciences	Alphabet 分支公司，开发以机器学习为本的医疗解决方案，以预防和管理慢性疾病。

## 附录

### 企业发展引擎的主要投资列表

支柱领域	企业名称	企业简介
人工智能与数字化技术	Aicadium	淡马锡的全球人工智能卓越中心，旨在加深人工智能的专业知识及赋能企业，加快人工智能技术的应用。
	Covariant	利用人工智能技术实现仓储和物流业工作自动化。
	Temus	与 UST 合作成立的公司，为私营和公共领域提供数字化转型解决方案。
区块链	LemmaTree	由淡马锡区块链投资团队成立的公司，旨在为所有社群提供可靠的数据所有权、分享和发布。
	Partior	淡马锡与星展银行和摩根大通联合成立的区块链平台，实现实时、跨境和多币种支付。
	FTX	加密货币交易所。
网络安全	Istari	淡马锡拥有的全球网络安全平台，协助客户在快速数字化的时代管理数字和网络风险。
	安信资讯安全	东南亚最大的单一业务网络安全服务公司。
	Sygnia	网络安全服务和技术公司，为全球机构提供咨询和网安事件的应变支援。
可持续发展解决方案	GenZero	由淡马锡拥有、具备运营能力的全球投资平台公司，专注于探寻脱碳解决方案并实现规模化。
	Sydrogen Energy	与纳峰科技成立的联营企业，提供纳米技术能力和解决方案，促进氢燃料系统得以大规模采用。
	Climate Impact X	淡马锡与星展银行、新加坡交易所和渣打银行携手成立的高质量碳信用额度的全球交易市场。